

Obrońca Przetargów

KARTY NA STÓŁ



Obrońcą Przetargów

KARTY NA STÓŁ



JAK WYDRUKOWAĆ TALIĘ

1. W drukarni: Poproś o wydrukowanie kart (strony 21 – 58 tego pliku) dwustronnie, na papierze o gramaturze 200g/m².
2. W domu: kup papier o gramaturze 200g/m² i wydrukuj swoją talię wybierając opcje „dopasuj do strony” oraz „drukuj dwustronnie”.

Jeśli drukujesz w domu, najpierw wykonaj próbę żeby upewnić się, że karty są prawidłowo dopasowane. Aby uzyskać najlepszy efekt przetnij karty nożem do papieru. Jeżeli go nie masz wystarczy nożyk i linijka.

Aby przedłużyć trwałość swoich kart, możesz je zabezpieczyć np. folią poliestrową lub kupić koszulki na karty (przykładowe [tutaj](#)).

Obrońca Przetargów

KARTY NA STÓŁ



Zasady gry

Obrońca Przetargów

KARTY NA STÓŁ

3 - 5 graczy

Wiek: od 12 lat



Kontekst

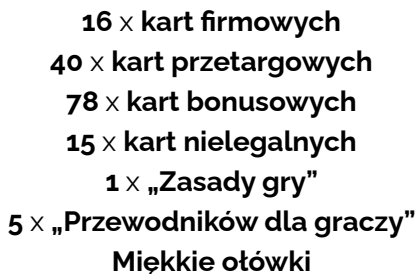
Unia Europejska i rządy krajowe co roku przeznaczają miliardy euro na finansowanie inwestycji publicznych, takich jak szkoły, szpitale, elektrownie i tamy. Przy inwestycjach na taką skalę istnieje duże ryzyko powszechnej korupcji.

Skorumpowane firmy z powiązaniem politycznym mogą wygrywać przetargi z konkurentami. Zdarza się też, że kilka firm z tej samej branży koordynuje swoje działania i manipuluje ofertami, tak aby każda z nich na tym skorzystała. Może to powodować wzrost kosztów usług publicznych nawet o 50 procent. Szacuje się, że korupcja w samych tylko zamówieniach publicznych kosztuje obywateli państw Unii Europejskiej nawet 5 miliardów euro rocznie. Społeczeństwo obywatelskie i obywatele mogą odegrać swoją rolę w zmianie tej sytuacji, domagając się większej przejrzystości i uczciwości w zarządzaniu środkami publicznymi. Ale to nie wszystko: dzięki takim narzędziom jak Pakt Uczciwości, obywatele mogą aktywnie uczestniczyć w monitorowaniu zamówień publicznych.

Gra została opracowana w ramach projektu „*Pakty uczciwości – mechanizm obywatelskiej kontroli na rzecz ochrony funduszy UE*” finansowanego przez Komisję Europejską. Celem gry jest popularyzacja przejrzystości, odpowiedzialności i wiedzy na temat walki z korupcją.

Na miejsca, gotowi, start!

Zawartość pudełka



16 × kart firmowych
40 × kart przetargowych
78 × kart bonusowych
15 × kart nielegalnych
1 × „Zasady gry”
5 × „Przewodników dla graczy”
Miękkie otówki

Cel gry

Jesteś nowym dyrektorem firmy i chcesz zdobyć nowe certyfikaty jakości, aby być bardziej konkurencyjnym na rynku. Aby je uzyskać, musisz zdobyć jak najwięcej kart przetargowych spośród tych, które zostały ogłoszone przez lokalny urząd miasta. Należy złożyć ofertę, zwracając szczególną uwagę na spełnienie wymogów technicznych: Wydział Zamówień Publicznych przeprowadzi kontrole wszystkich konkurujących firm.

Za każdym razem, gdy zdobywasz kartę przetargową bez wchodzenia w konflikt z Wydziałem Zamówień, możesz odrzucić nielegalną kartę.

Zwycięzcą gry zostaje ten dyrektor, który jako pierwszy osiągnie swój cel certyfikacji jakości i odrzuci wszystkie nielegalne karty.

Przygotowanie gry i role graczy

Na początku gry każdy z graczy otrzymuje ołówek i przewodnik gracza, do którego może zaglądać w każdej chwili.

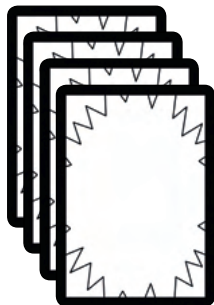


Każdy z graczy losuje **kartę firmy**, uważając, aby inni gracze jej nie widzieli. Następnie wybiera nazwę firmy i wpisuje ją ołówkiem na górze karty.

Na karcie firmy widnieją:

	<p>kategorie robót i usług, na które firma może składać oferty</p>
	<p>liczba pracowników</p>
	<p>liczba i rodzaj specjalistów</p>
	<p>rating firmy</p>
	<p>cel, który ma zostać osiągnięty, przedstawiony za pomocą symboli certyfikacji jakości</p>

Ponownie dbając o to by pozostali gracze nie widzieli kart, każdy z graczy losuje również:



4
karty
bonusowe



2 naprawialne
karty
nielegalne



kryminalną
kartę
nielegalną

Gracze na zmianę wcielają się w rolę **urzędnika Wydziału Zamówień Publicznych w urzędzie miasta**. Zaczyna gracz z najbardziej biurokratyczną miną. Pozostali gracze wcielają się w rolę **dyrektorów firm**.

Pierwsza runda

Urzędnik Wydziału Zamówień ma przed sobą pięć kart przetargowych. Każda karta zawiera wymagania techniczne, które firma musi spełnić, aby móc złożyć ofertę:

- kategoria robót i usług
- rating firmy

- liczba pracowników
- liczba i rodzaj specjalistów

Na dole każdej karty przetargowej znajdują się certyfikaty jakości, które zostaną przyznane zwycięskiej firmie.

Faza przetargowa

Każdy z **dyrektorów firm** porównuje wymagania techniczne kart przetargowych z kartą własnej firmy i decyduje, w którym przetargu złożyć ofertę.

Karty bonusowe mogą być wykorzystane do wzmocnienia technicznej charakterystyki firmy lub do ulepszenia oferty. W ten sposób zwiększają prawdopodobieństwo wygrania przetargu. Każdy **dyrektor** wybiera trzy karty bonusowe do gry, a resztę odkłada na bok.



Tylko raz w trakcie gry **dyrektor firmy** może wybrać kartę nielegalną i ukryć ją wśród trzech kart do zagrania – w ten sposób pozbędzie się karty, ale poniesie karę!

Kiedy wszyscy **dyrektorzy** są już gotowi, **urzędnik Wydziału Zamówień** liczy do trzech, a **dyrektorzy** wskazują, na którą kartę przetargową chcą złożyć ofertę. Niektóre karty przetargowe mogą zostać wskazane przez dwie lub więcej firm, inne tylko przez jedną, a jeszcze inne w ogóle.

Ocena ofert

Na tym etapie **urzędnik Wydziału Zamówień** przeprowadza kontrolę charakterystyki technicznej każdej z firm i **zadaje im do trzech pytań** w celu sprawdzenia czy posiadają one:

- wymaganą kategorię robót lub usług
- wymaganą liczbę pracowników
- wymaganą liczbę i rodzaj specjalistów
- wymagany rating firmy

Urzędnik Wydziału Zamówień może notować odpowiedzi **dyrektorów** na kartce.

Przykładowe pytanie: „Czy Państwa firma posiada dwóch inżynierów, tak jak wymaga tego karta przetargowa?”

Dyrektor musi odpowiedzieć na to pytanie zgodnie z prawdą. **Dyrektor** może, jeśli chce, odkryć jedną z trzech kart bonusowych i natychmiast ją aktywować.

Przykładowa odpowiedź: „Nie, mam tylko jednego inżyniera, ale aby rozwiązać problem, użyję tej karty bonusowej <+1 specjalista>”.

Przedsiębiorstwo nie jest już wtedy uznawane za niespełniające wymogów. Ulepszone cechy należy zaznaczyć ołówkiem w odpowiednim wierszu na karcie firmy. W powyższym przykładzie gracz zaznacza +1 na linii dla inżynierów. Podobnie, należy odnotować każde pogorszenie charakterystyki spowodowane karami.

Jeśli **urzędnik Wydziału Zamówień** chce przeprowadzić bardziej szczegółową kontrolę **tylko jednej** z konkurujących firm, zamiast zadawania pytań, **może odkryć jedną z trzech kart tej firmy.**

Jeśli odkrytą kartą jest:

- karta bonusowa – bonus jest aktywowany.
- nielegalna karta kryminalna – **dyrektor** odrzuca kartę, ale **otrzymuje karę**: traci jedną gwiazdkę w swoim ratingu firmy, jego oferta natychmiast zostaje odrzucona i nie bierze udziału w następnej rundzie gry.
- Naprawialna karta nielegalna – **dyrektor** aktywuje kartę bonusową „rozwiązanie” – jeśli znajduje się ona wśród kart, które wybrał na bieżącą rundę – i odrzuca kartę nielegalną bez otrzymywania kary. Jeśli nie posiada tej karty bonusowej, obowiązuje kara opisana w poprzednim punkcie.

KARTA BONUSOWA „PAKT UCZCIWOŚCI”

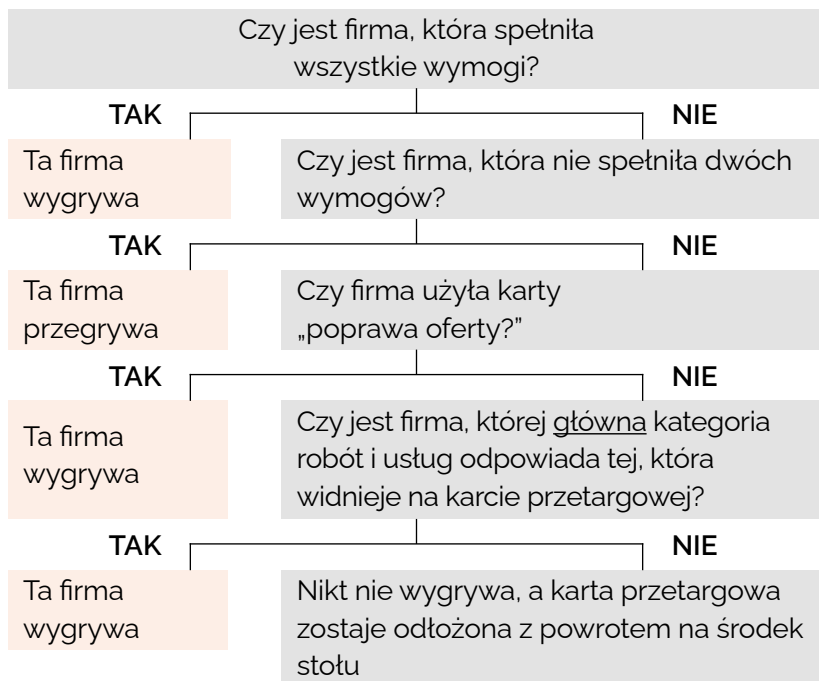


Karta bonusowa “Pakt uczciwości” jest jedyną, której może użyć gracz grający **urzędnika Wydziału Zamówień**. Pozwala ona nakłonić jednego z **dyrektorów firmy** do ujawnienia wszystkich trzech kart użytych w danej rundzie. Jeśli **urzędnik Wydziału Zamówień** jej użyje, nie będzie mógł podczas tej rundy zadawać **dyrektorowi** żadnych pytań.

Udzielenie zamówienia

W tym momencie urzędnik **Wydziału Zamówień** udziela zamówień według tych dwóch scenariuszy:

- Otrzymano ofertę na kartę przetargową tylko od jednej firmy. W tym przypadku, jeśli okaże się, że firmie tej:
 - brakuje tylko jednego wymogu, firma i tak wygrywa kartę przetargową
 - brakuje dwóch wymagań, firma opada
- Dwie lub więcej firm ubiegało się o kartę przetargową. W tym przypadku urzędnik **Wydziału Zamówień Publicznych** wybiera zwycięzcę według poniższego schematu:



Zwycięska firma uzyskuje certyfikaty jakości z karty przetargowej i zbliża się do realizacji swojego celu.

Po udzieleniu zamówienia **dyrektorzy** odstawiają pozostałe karty użyte w danej rundzie. Wszystkie niewykorzystane karty bonusowe zostają aktywowane i odrzucone.



Jeśli wśród kart znajduje się karta nielegalna, która została przeoczona przez **urzędnika Wydziału Zamówień** podczas sprawdzania, **firma** odrzuca ją, ale traci jedną gwiazdkę w swoim ratingu firmy i nie bierze udziału w kolejnej rundzie. Jeśli firma zdobyła kartę przetargową w tej rundzie, nagroda jest uznawana za nieważną, więc firma nie zdobywa żadnych certyfikatów jakości.

Jeśli **dyrektor** wygra przetarg spełniając **wszystkie** wymagania techniczne na karcie przetargowej i nie ukrywając żadnych nielegalnych kart, ogłasza ten fakt publicznie. Następnie **urzędnik Wydziału Zamówień** sprawdza, czy parametry techniczne na karcie firmy zgadzają się z wymaganiami na karcie przetargowej i sprawdza, czy wśród trzech kart wybranych w tej rundzie nie ma ukrytych nielegalnych kart. Po zakończeniu kontroli **dyrektor** odrzuca nielegalną kartę i jest o krok bliżej zwycięstwa!

Nowa runda

Karty przetargowe, na które nie zostały udzielone zamówienia, odkłada się z powrotem na środek stołu i dokłada nowe tak aby było ich znowu pięć. Każdy gracz dobiera tyle kart

bonusowych, ile wykorzystał w poprzedniej rundzie, tak aby znów mieć w sumie cztery.

Urzędnikiem Wydziału Zamówień jest teraz kolejny gracz, zgodnie z ruchem wskazówek zegara.

Koniec gry

- Gra kończy się, gdy **dyrektor** firmy osiągnie swój cel certyfikacji jakości i odrzuci wszystkie nielegalne karty. Lub:
 - rozgrywka trzyosobowa kończy się, gdy każdy z graczy trzykrotnie zagra **urzędnika Wydziału Zamówień**
 - rozgrywka cztero lub pięcioosobowa kończy się, gdy każdy z graczy dwukrotnie zagra **urzędnika Wydziału Zamówień**.

W tym momencie **dyrektorzy** odstawiają swoje karty. Ci, którzy nadal posiadają karty nielegalne, zostają zdyskwalifikowani. Pozostali gracze sprawdzają zdobyte przez siebie certyfikaty jakości. Wygrywa ten gracz, który jest najbliższy swojego celu. Jeśli jest remis, wygrywa **dyrektor firmy** o najwyższym ratingu. Jeśli nadal jest remis, podliczana jest liczba zdobytych kart przetargowych.

Gra „Obróńca przetargów – karty na stół!” została stworzona
we współpracy z:



**Finansowane przez
Unię Europejską**

Tłumaczenie z języka angielskiego dla Fundacji Batorego:

Tomasz Zajęc

Opracowanie graficzne polskiej wersji:

Paweł Sky



Obróńca Przetargów

KARTY NA STÓŁ

Co to są zamówienia publiczne?

Podmioty publiczne realizują **prace** i świadczą **usługi**, z których korzysta całe społeczeństwo (np. infrastruktura drogowa czy szkolnictwo). W tym celu często muszą zlecać ich realizację **podmiotom zewnętrznym** w ramach tak zwanych „zamówień publicznych”. W związku z tym starają się uzyskać najlepszą ofertę na rynku poprzez opublikowanie ogłoszenia o przetargu zawierającego szczegółowe informacje na temat:



przedmiotu robót lub usług

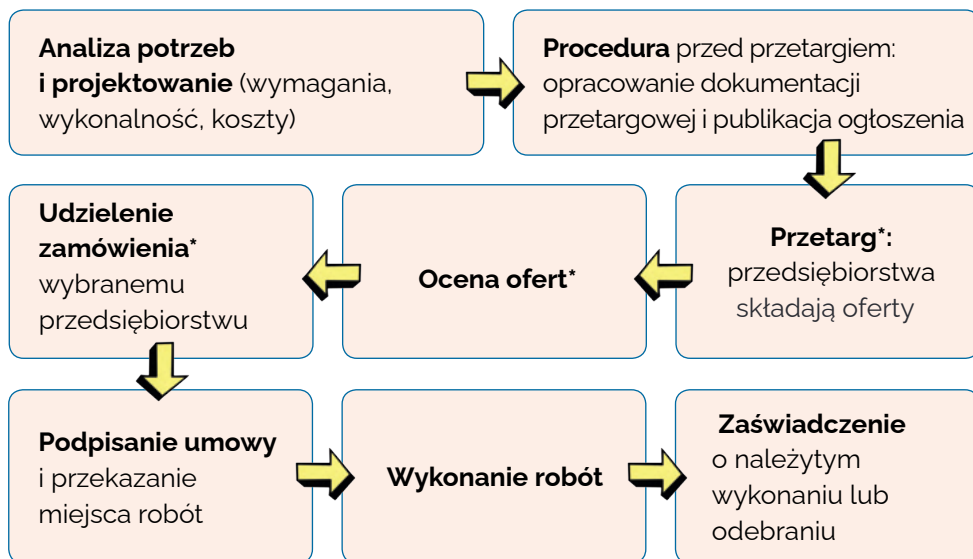


rodzaju **umowy**, która zostanie zawarta między zamawiającym a wybranym przedsiębiorstwem



kryterium, które zostanie zastosowane przy udzielaniu zamówienia: największa oszczędność (gdy wybrana zostanie oferta z **najniższą ceną**) lub oferta najkorzystniejsza ekonomicznie (gdy wybór dokonany zostanie na podstawie najlepszej relacji **jakości do ceny**)

Etapy udzielania zamówień publicznych

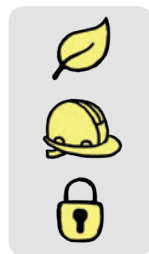


*Fazy zawarte w grze

Jakie wymagania musi spełnić firma, aby móc uczestniczyć w przetargu?

Istnieją dwa rodzaje wymagań: wymagania ogólne i szczególne.

- **Ogólne wymagania** dotyczą uczciwości, reputacji i zdolności zawodowych firmy, takich jak jej rejestracja, terminowe płacenie podatków czy też toczące się sprawy sądowe.
- **Szczególne wymagania** dotyczą doświadczenia firmy i zakresu prac, zarówno finansowych jak i technicznych.



Czym są certyfikaty jakości?

Są one gwarancją jakości firmy oraz zgodności z normami i wymaganiami. Do najbardziej znanych certyfikatów należą te dotyczące **ochrony środowiska, opieki zdrowotnej i bezpieczeństwa pracowników** oraz **ochrony danych**.

Czym jest pakt uczciwości?

Pakt uczciwości to mechanizm umożliwiający podmiotowi publicznemu współpracę ze społeczeństwem obywatelskim w celu zagwarantowania, że władze i oferenci działają zgodnie z przepisami prawa, eliminując ryzyko korupcji i budując zaufanie publiczne.



W drodze **umowy publicznej** zaangażowane strony zobowiązują się do powstrzymania się od wszelkich zachowań korupcyjnych oraz do zwiększenia **przejrzystości i odpowiedzialności** w całym procesie.

W związku z tym w umowie uwzględniono niezależny organ kierowany przez społeczeństwo obywatelskie, **którego zadaniem jest monitorowanie przestrzegania umowy**.



KARTA FIRMY

Główna kategoria robót i usług → 1

Liczba pracowników → 20

Liczba i rodzaj specjalistów → 2 (E), 1 (G)

Cel certyfikacji jakości → 1 (gwiazdka)

Nazwa firmy → Nazwa firmy

Dodatkowe kategorie robót i usług → 3, 7

Rating firmy → Rating firmy

Legenda:

- E** = inżynier
- G** = geolog
- C** = konsultant
- N** = pielęgniarka
- S** = pracownik socjalny

KARTA PRZETARGOWA

Rating firmy → Rating firmy

Liczba pracowników → 35

Liczba i rodzaj specjalistów → 2 (E), 2 (G)

Certyfikaty jakości → 1 (gwiazdka)

Kategoria prac i usług

- 1** Budynki publiczne
- 2** Infrastruktura komunikacyjna
- 3** Woda i kanalizacja
- 4** Roboty morskie i rzeczne
- 5** Wytwarzanie, przekształcanie i dystrybucja energii elektrycznej
- 6** Projekty dotyczące dziedzictwa kulturowego
- 7** Usługi cyfrowe
- 8** Służba zdrowia, opieka społeczna i inne formy opieki

KARTY BONUSOWE

PAKT UCZCIWOŚCI
Jeśli jesteś pracownikiem Wydziału Zamówień, odkryj wszystkie karty wyłożone przez jedną z firm

ROZWIĄZANIE
Użyj tej karty, aby odrzucić **naprawialną nielegalną kartę**

TYMCZASOWE WSPÓLNE PRZEDSIĘWZIĘCIE
Dobierz drugą kartę firmy i dodaj jej cechy do cech swojej firmy na maksymalnie dwie rundy.

WZMOCNIJ SWOJĄ FIRME:

- +10** (pracownicy): Zatrudnij więcej pracowników
- +1** (klucz): Dodaj kategorię robót/usług
- +2** (specjaliści): Zatrudnij więcej specjalistów
- +1** (gwiazdka): Premie mieszane: wybierz jedną z dwóch opcji
- +5** (pracownicy) i **+1** (klucz): Premie mieszane: wybierz jedną z dwóch opcji

POPRAW OFERTE:

- (zegar): Wykonaj roboty w krótszym czasie lub za niższą cenę; zwiększy to prawdopodobieństwo, że wygrasz przetarg
- (euro): Wykonaj roboty w krótszym czasie lub za niższą cenę; zwiększy to prawdopodobieństwo, że wygrasz przetarg

KARTY NIELEGALNE

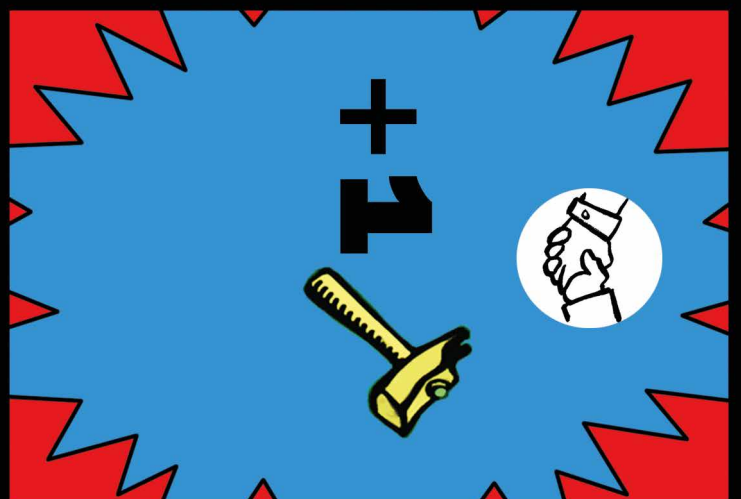
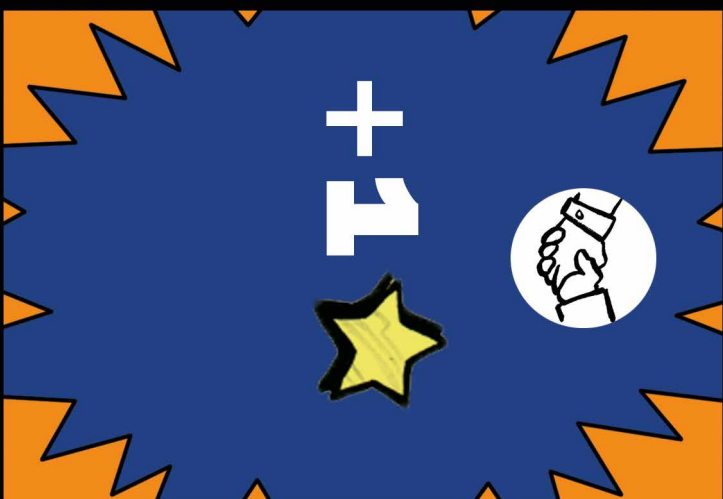
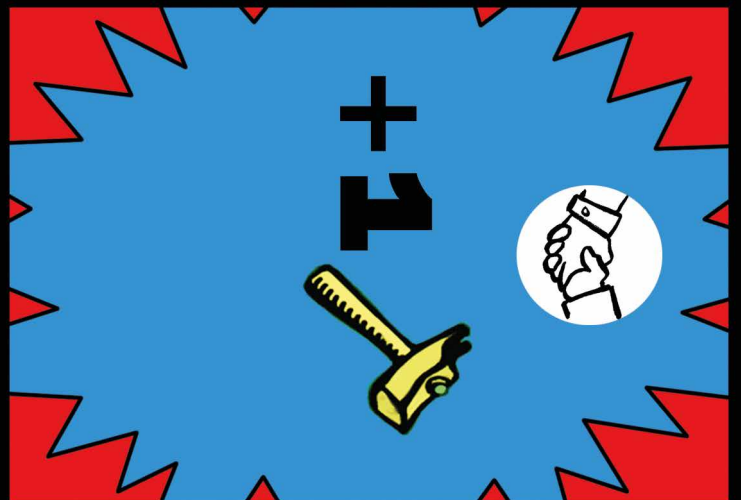
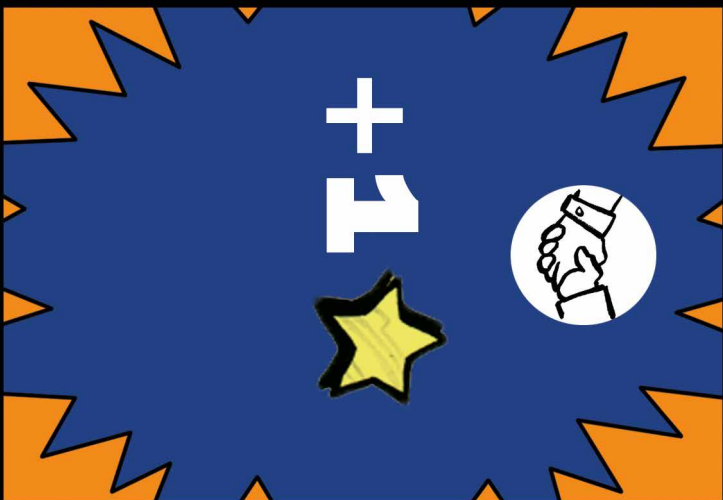
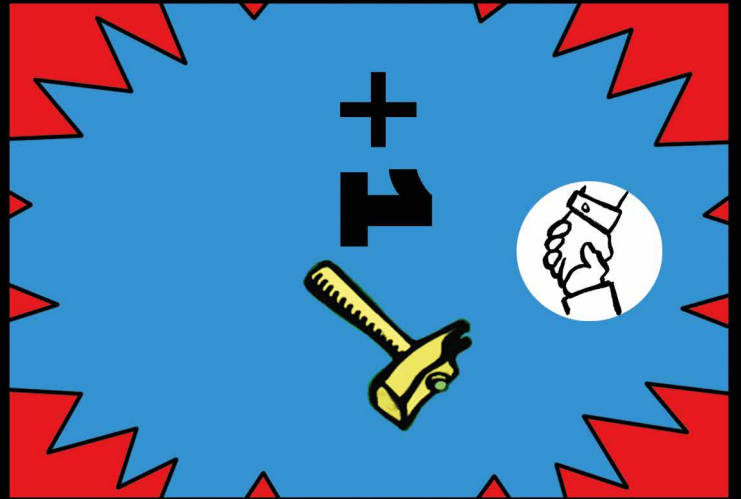
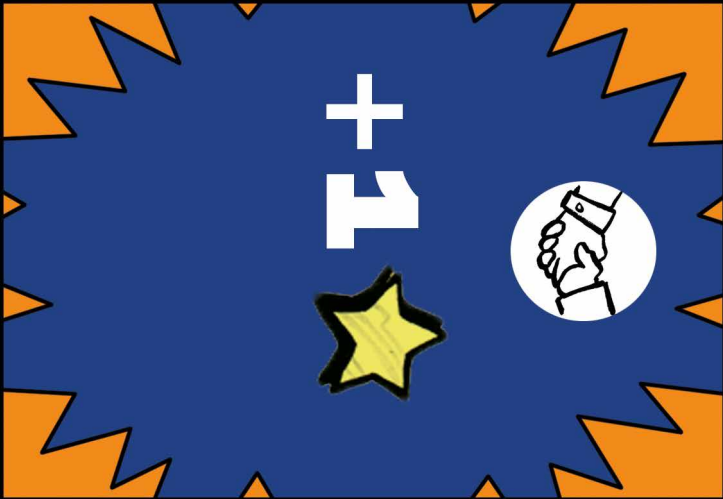
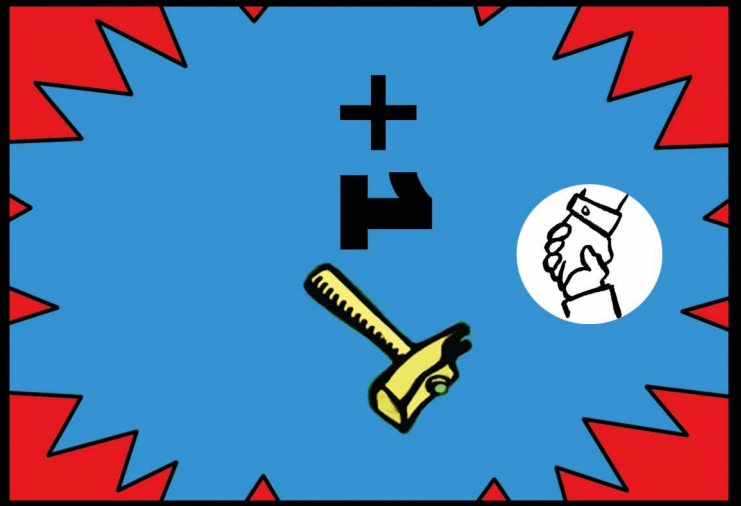
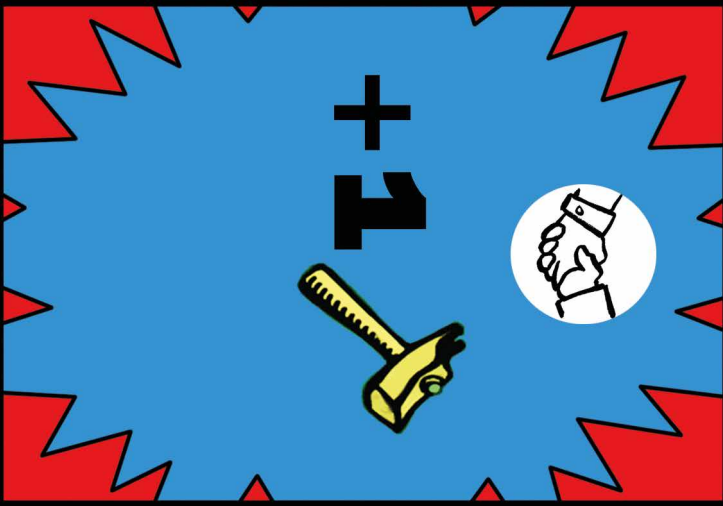
NAPRAWIALNE

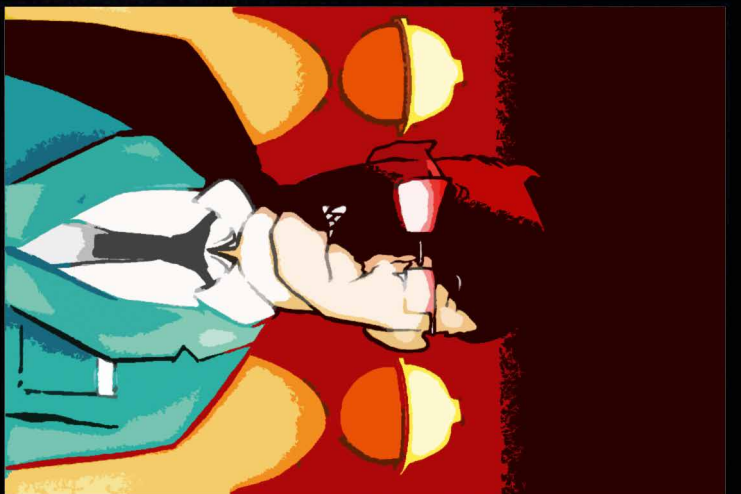
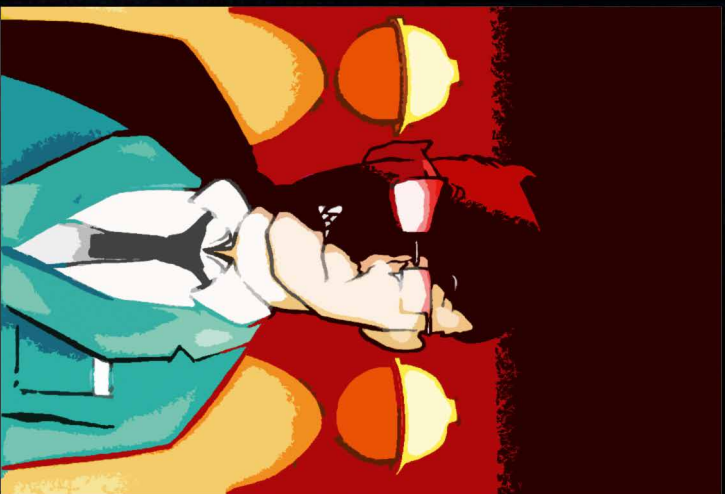
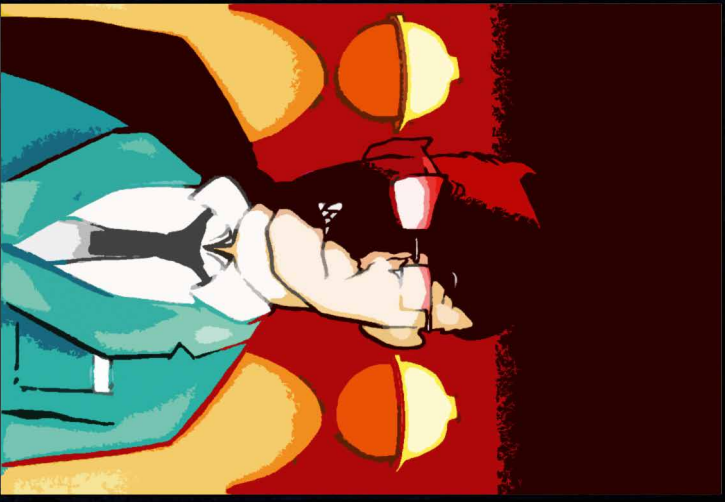
Niespełnienie wymagań ogólnych:

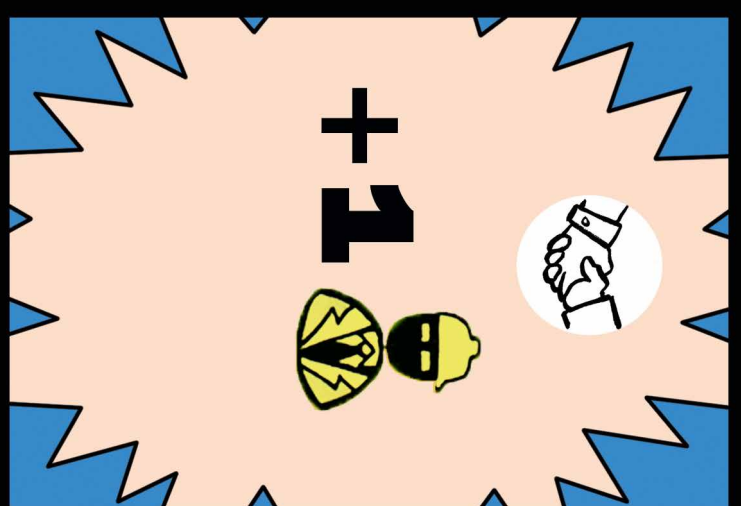
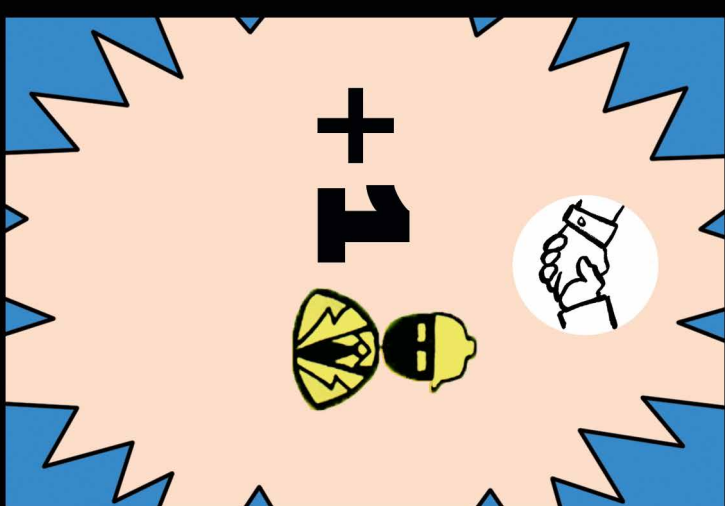
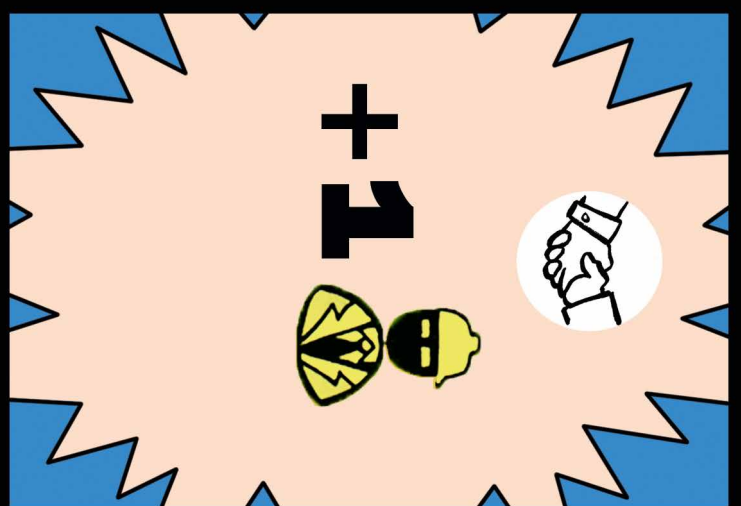
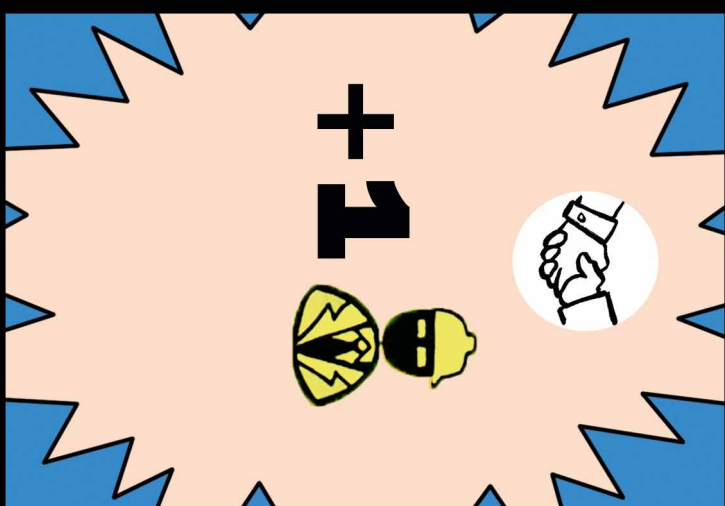
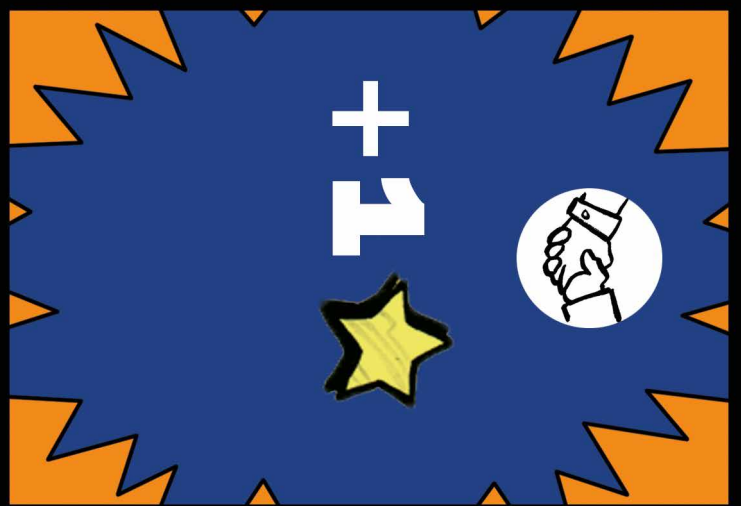
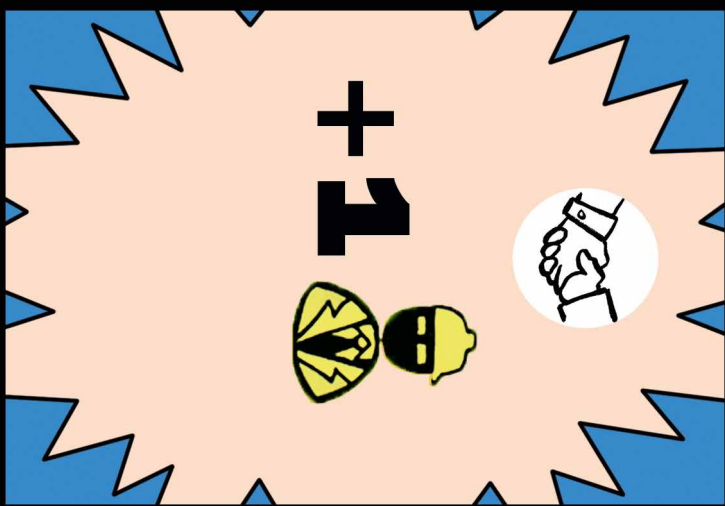
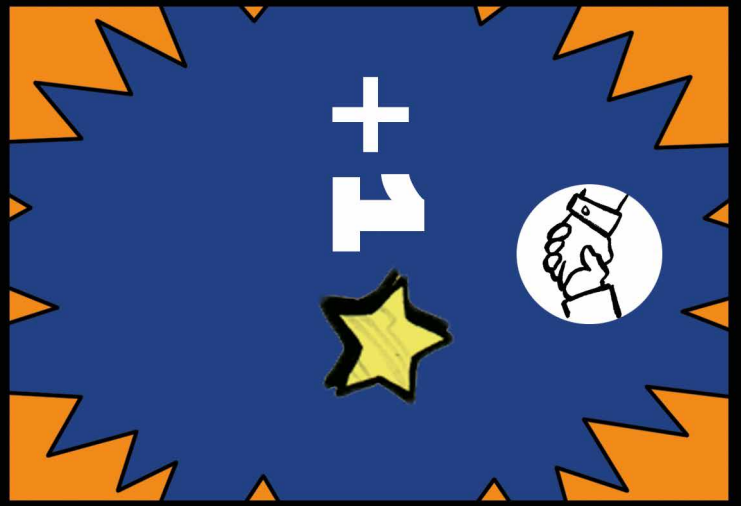
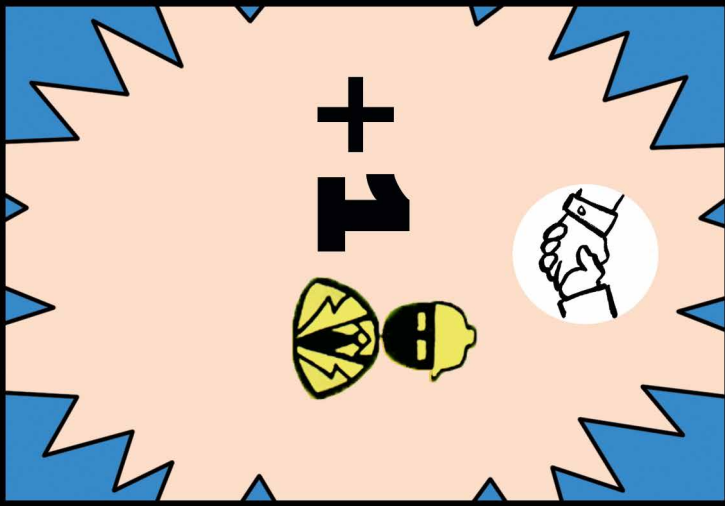
- Spóźniasz się z zapłatą podatku
- Nie zaktualizowałeś swoich danych w rejestrze spółek
- Brakuje CV jednego z Twoich pracowników

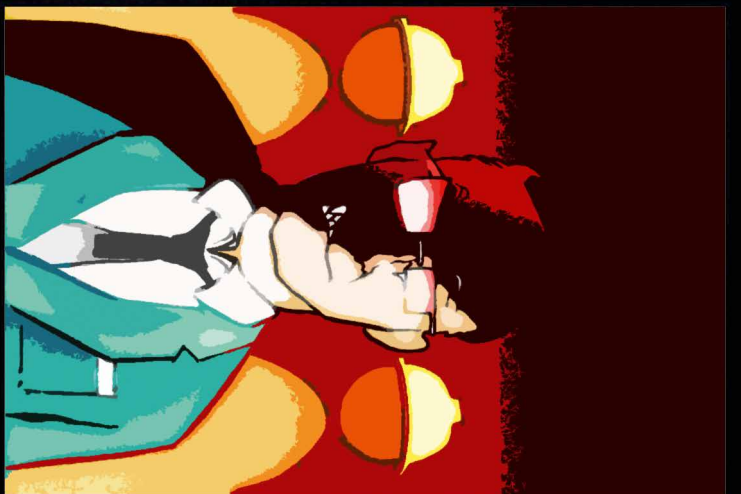
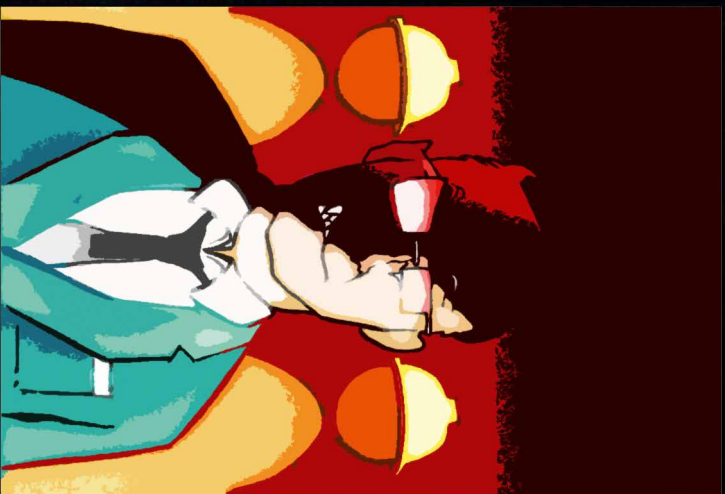
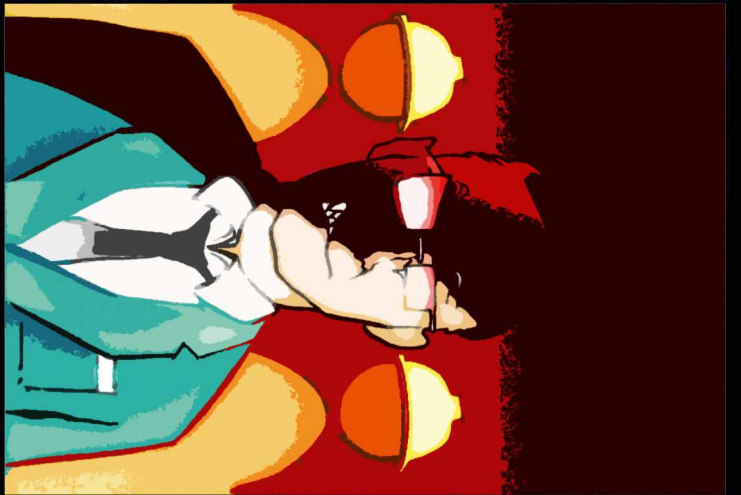
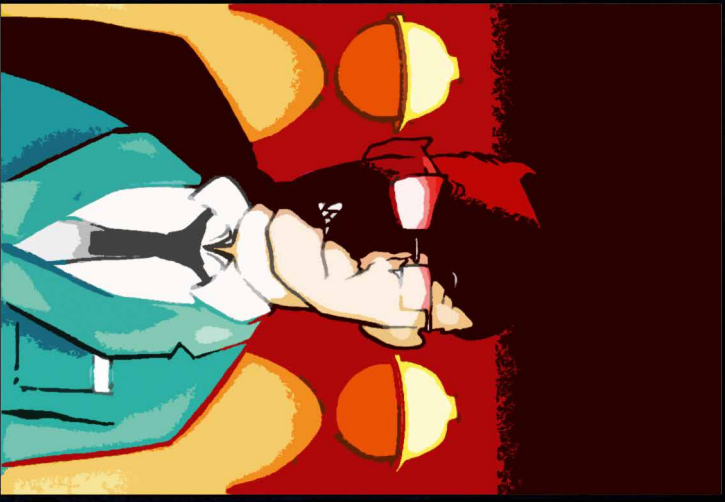
KRYMINALNE

- Łapówka:** przekupiłeś urzędnika Wydziału Zamówień
- Karalność:** masz wyrok skazujący za pranie pieniędzy, korupcję lub oszustwo
- Konflikt interesu:** Twoja córka/syn pracuje w Wydziale Zamówień
- Oszustwo:** skłamałeś na temat danych technicznych lub finansowych swojej firmy
- Zmowa przetargowa:** złożyłeś fałszywą ofertę, aby firma Twojego znajomego wygrała przetarg


















+2






+1






+2






+1






+2






+1

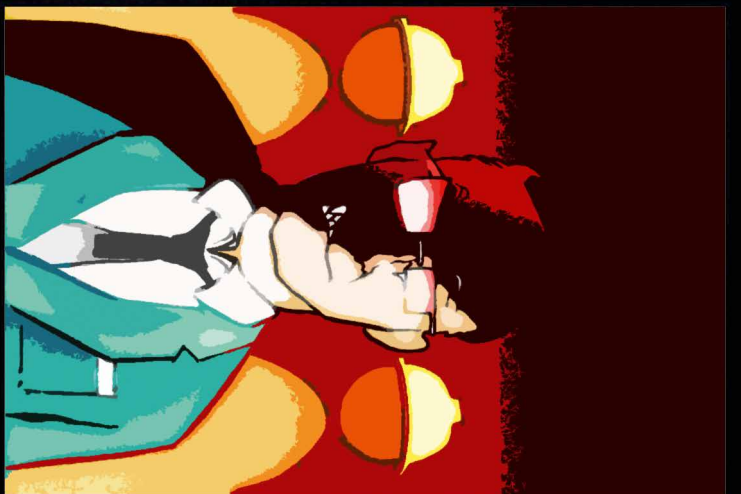
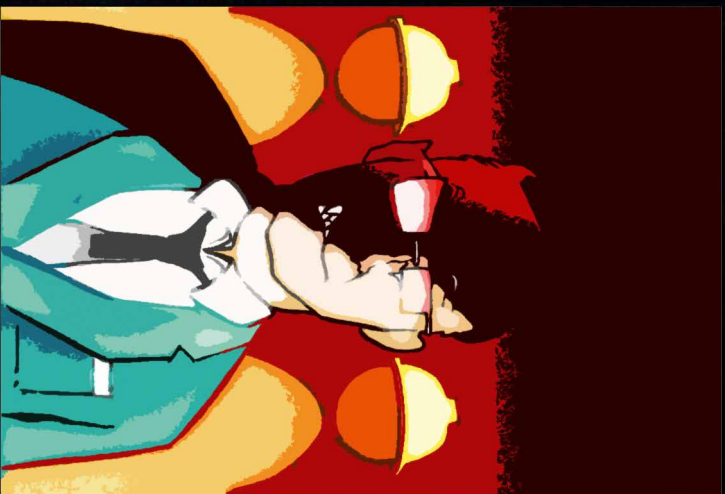
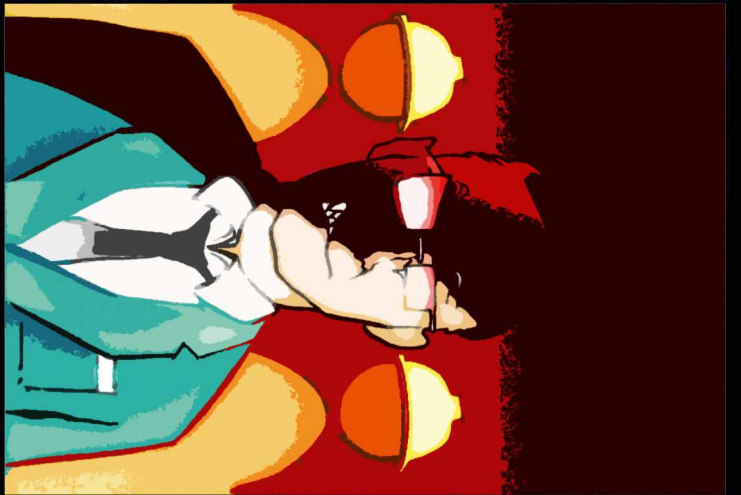
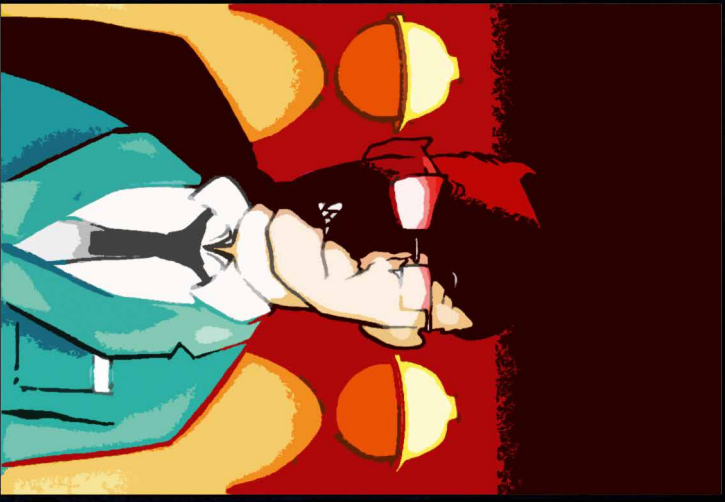


+2





+1









+5





+2





+5





+5





+5





+5

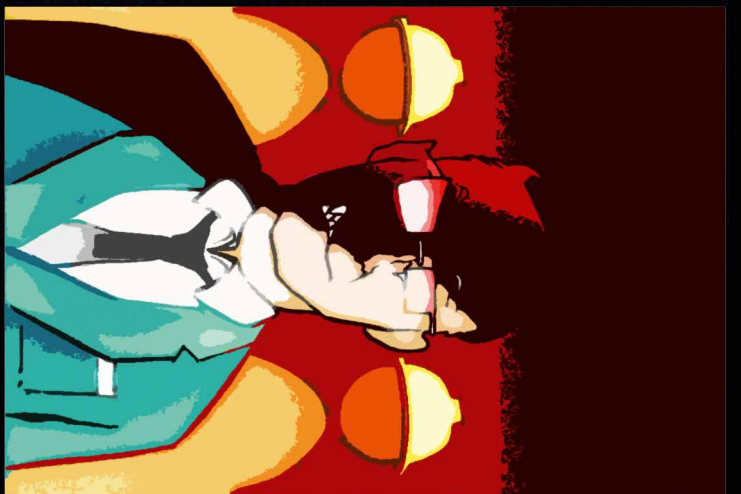
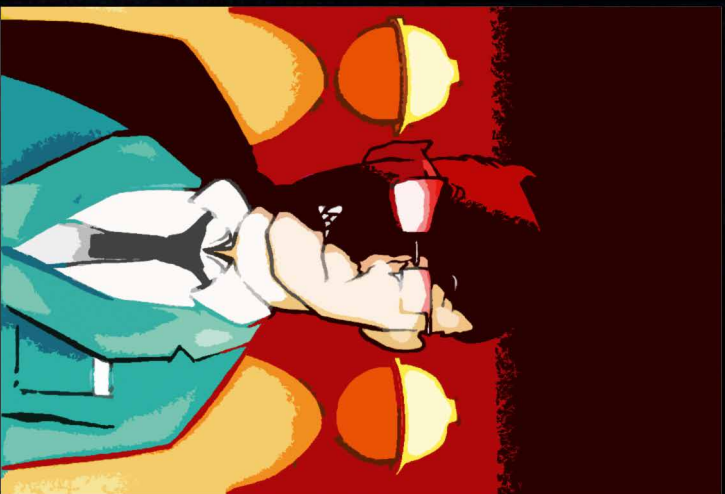
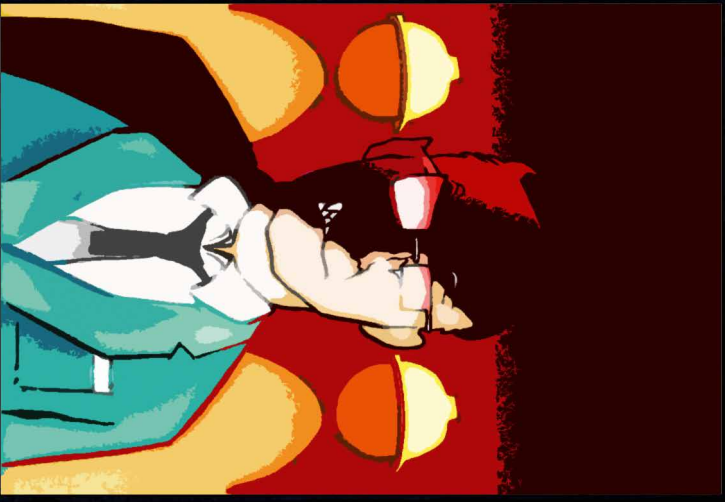


+5



+5







+5

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+10

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+5

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+10

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+5

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+10

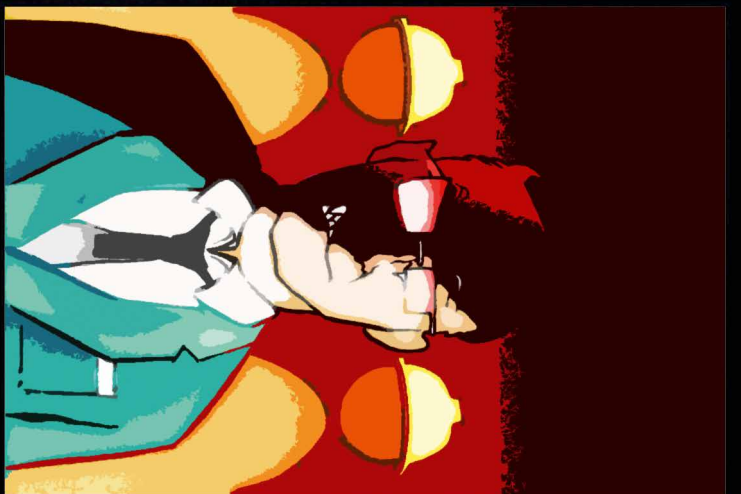
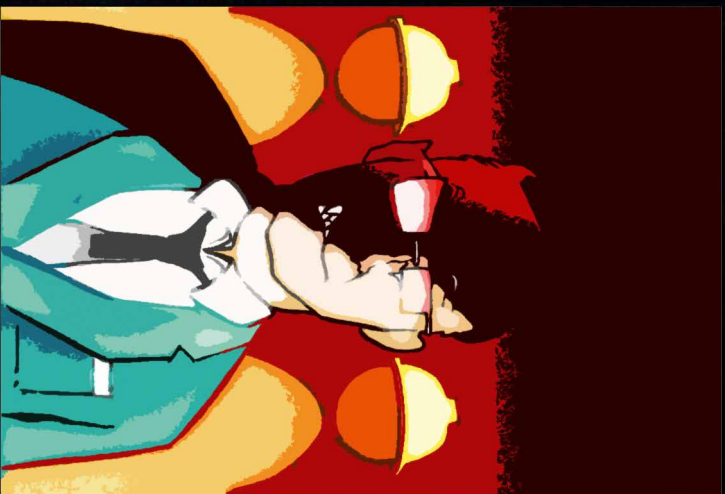
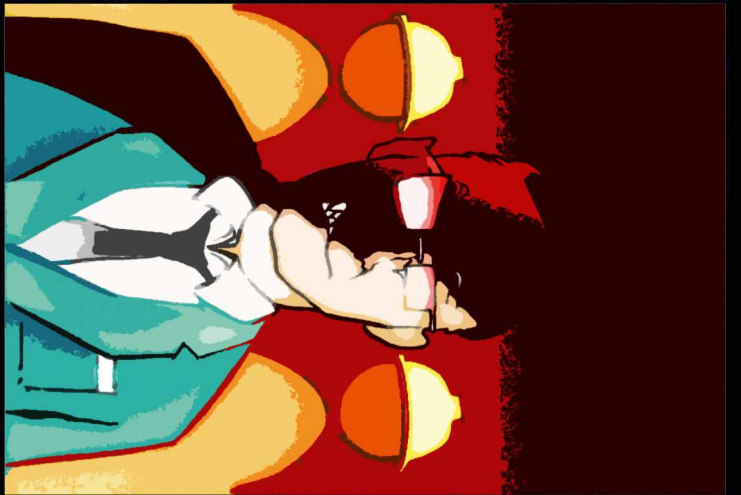
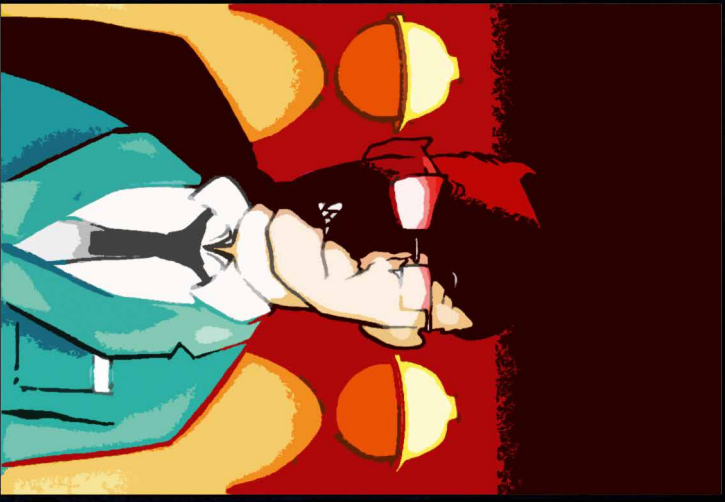
A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

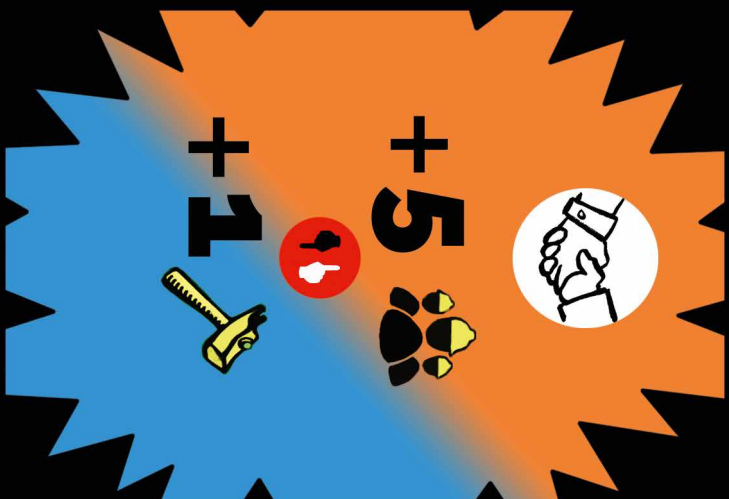
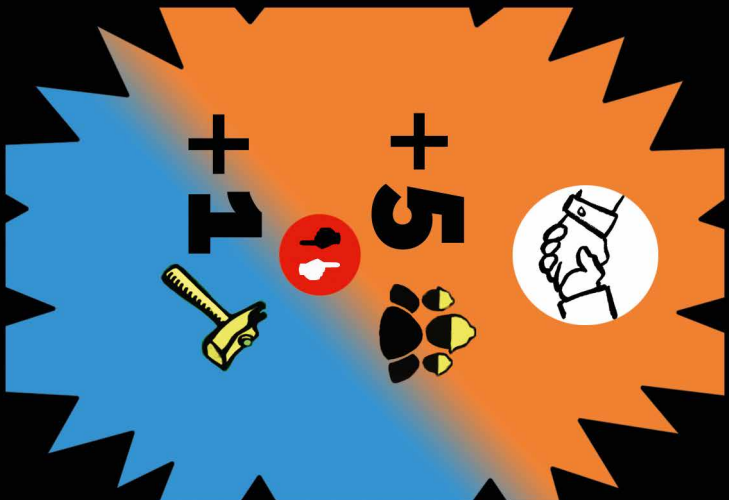
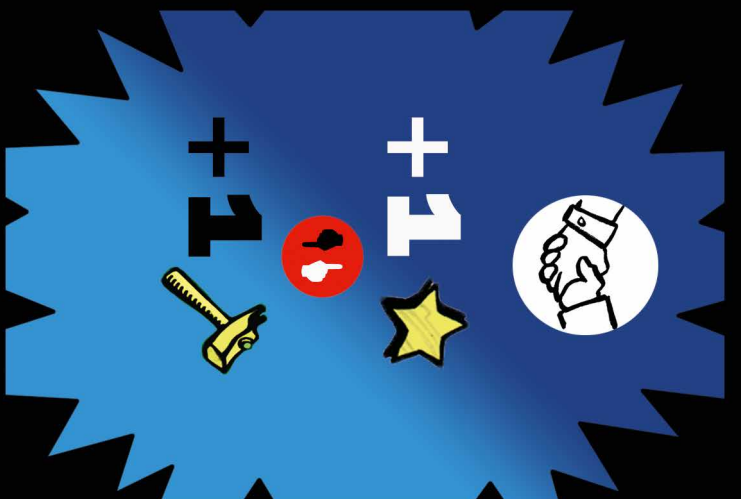
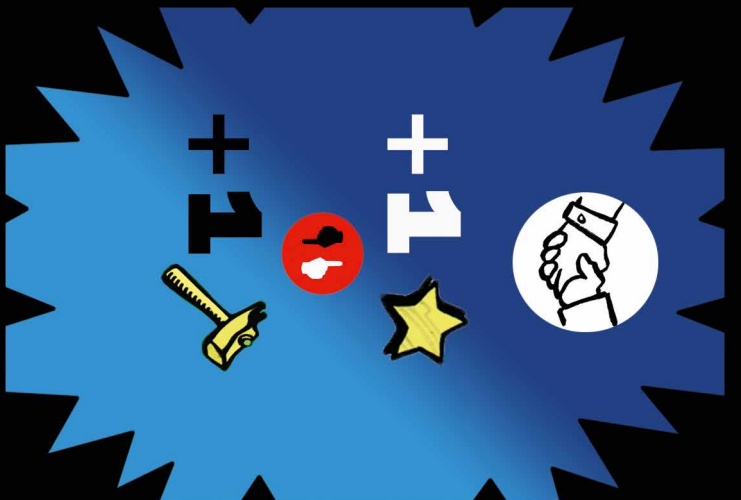
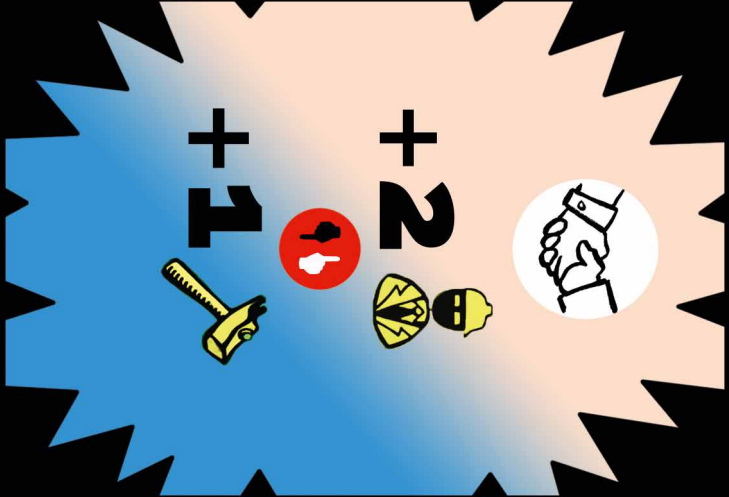
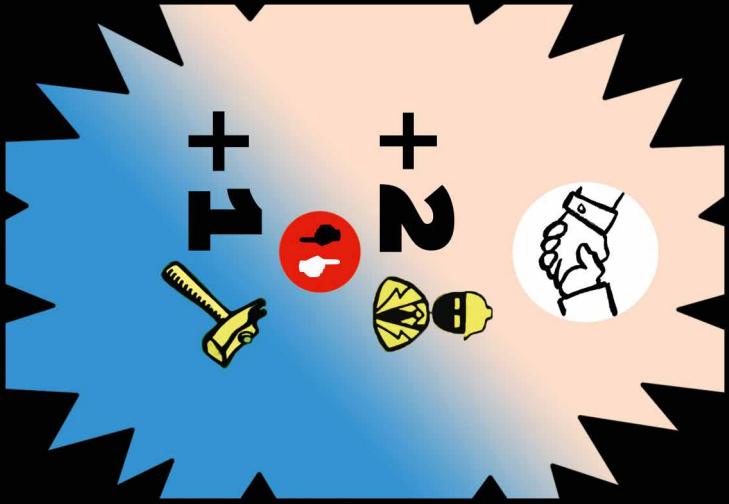
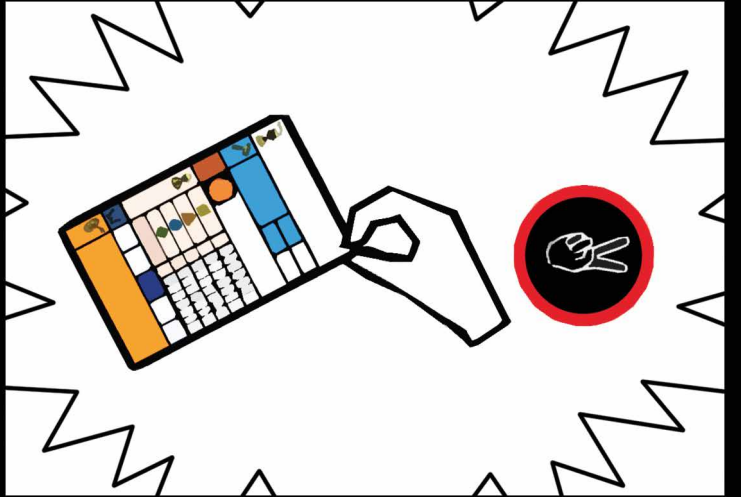
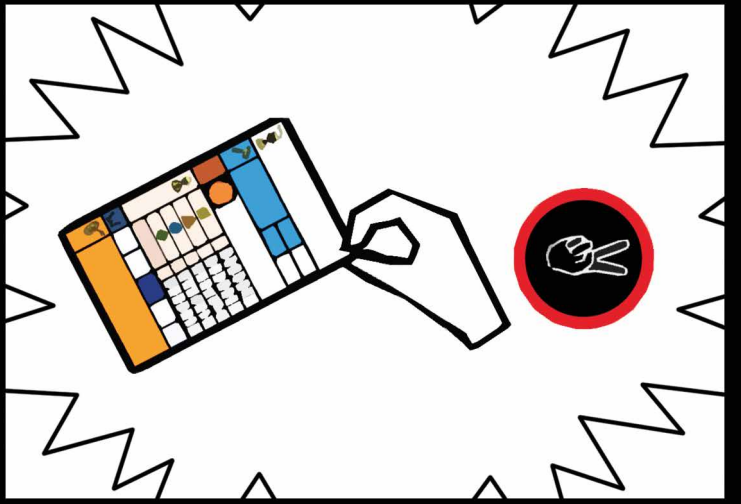
+10

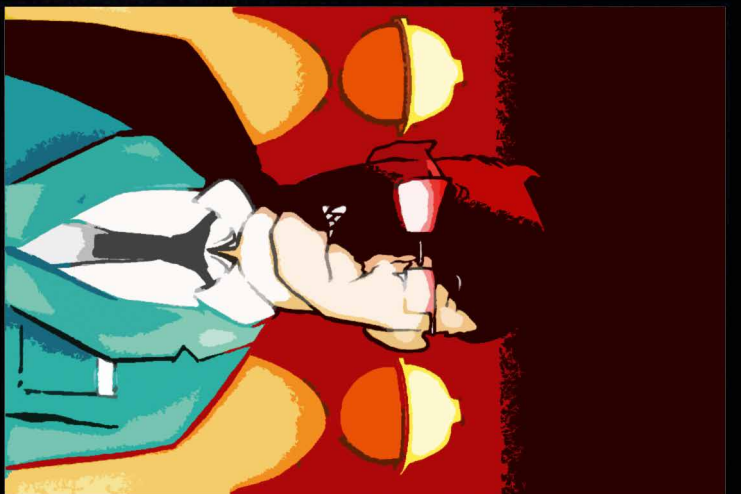
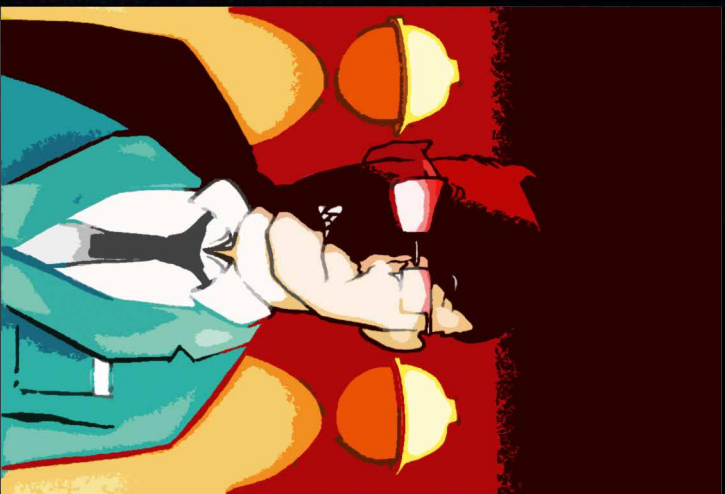
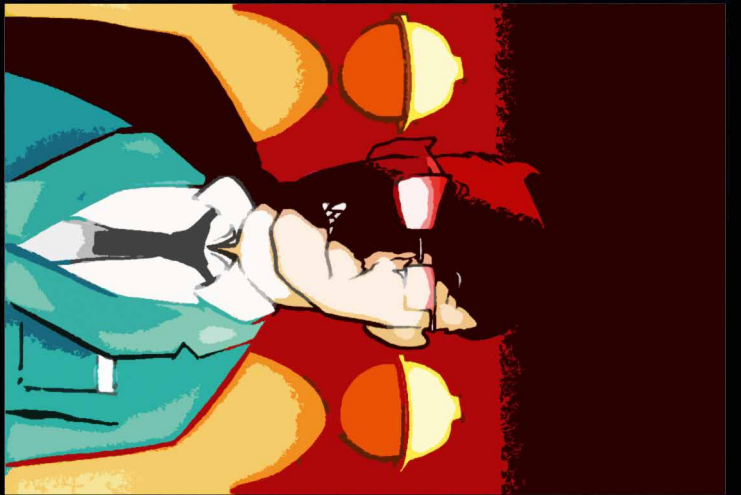
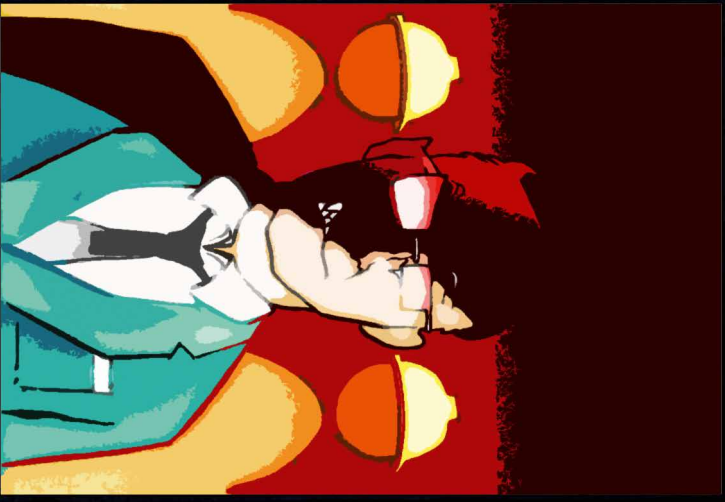
A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.

+10

A black paw print icon with a yellow accent on the top-right toe.





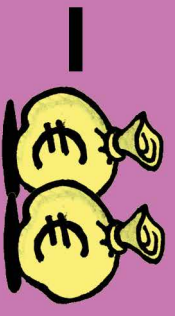




+5



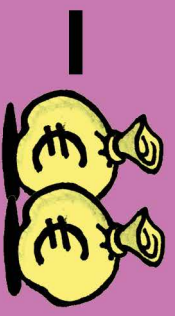
+1



+5



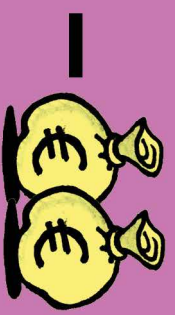
+1



+5



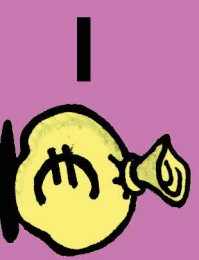
+2

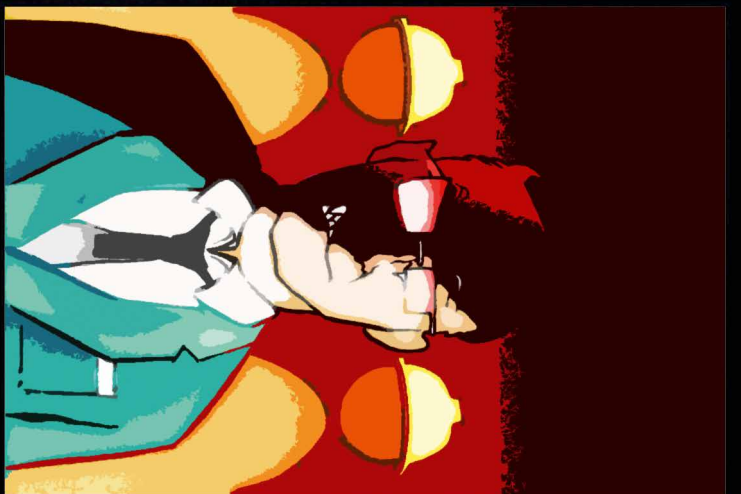
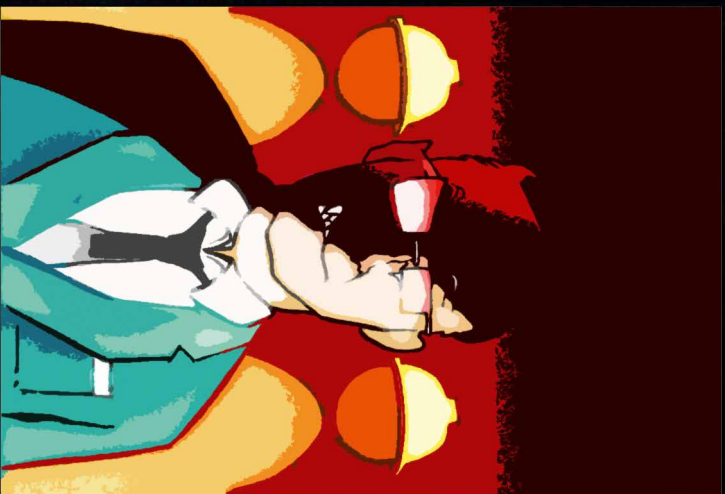
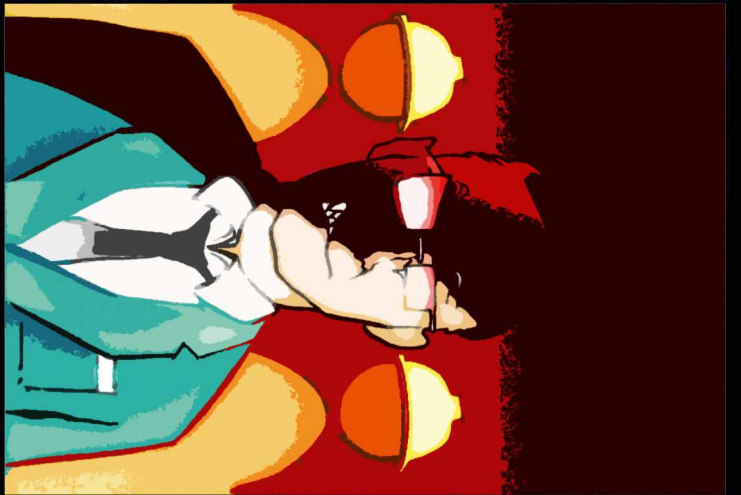
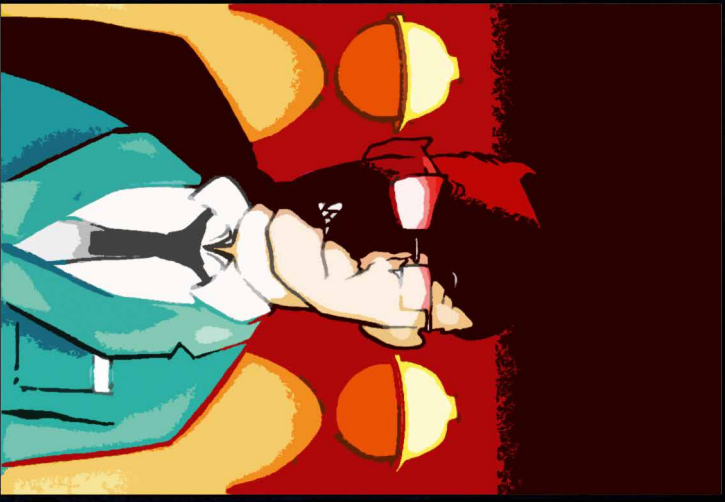


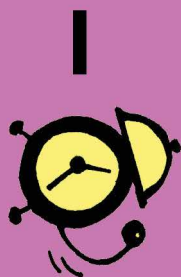
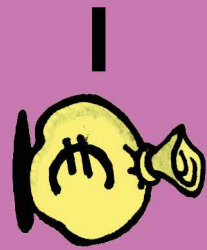
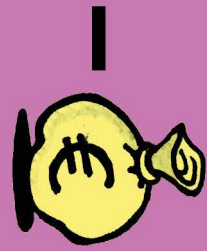
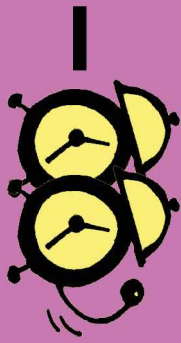
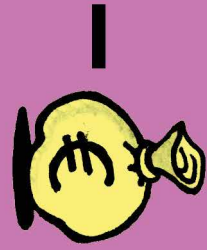
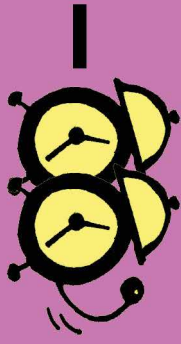
+5

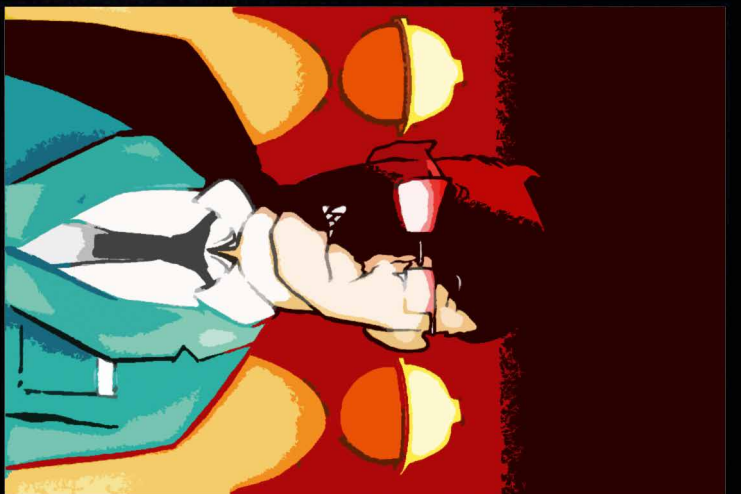
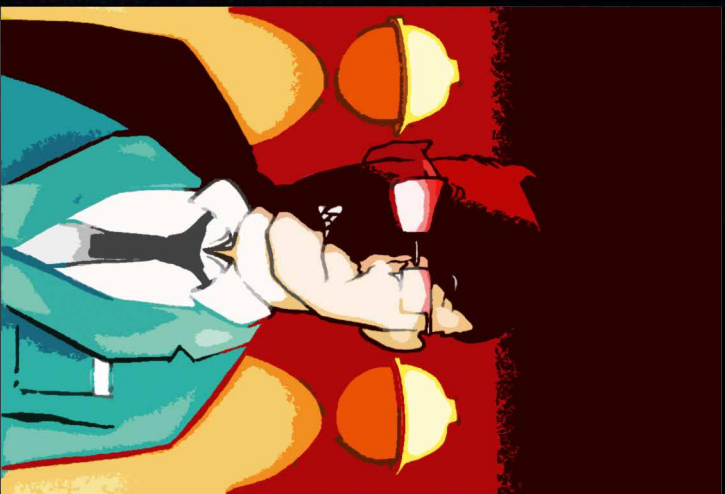
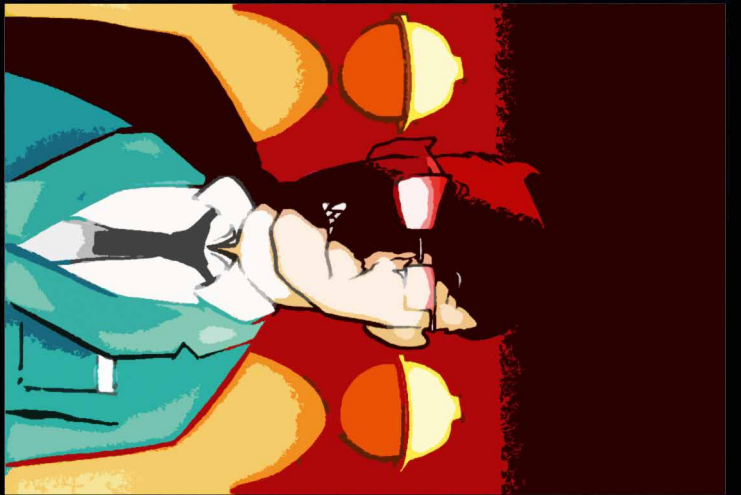
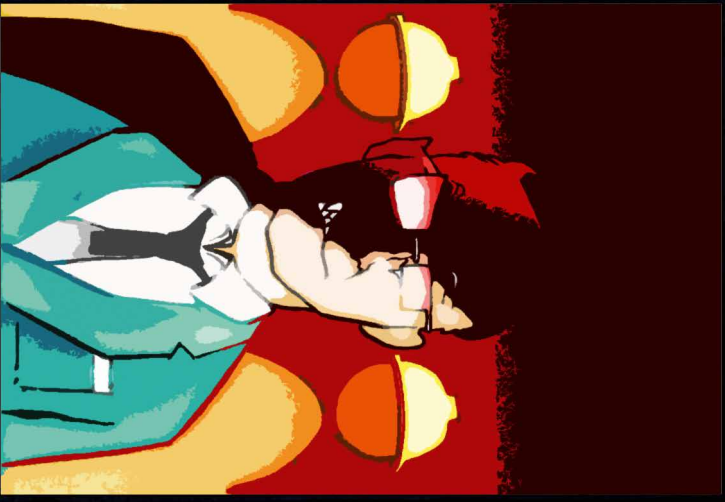


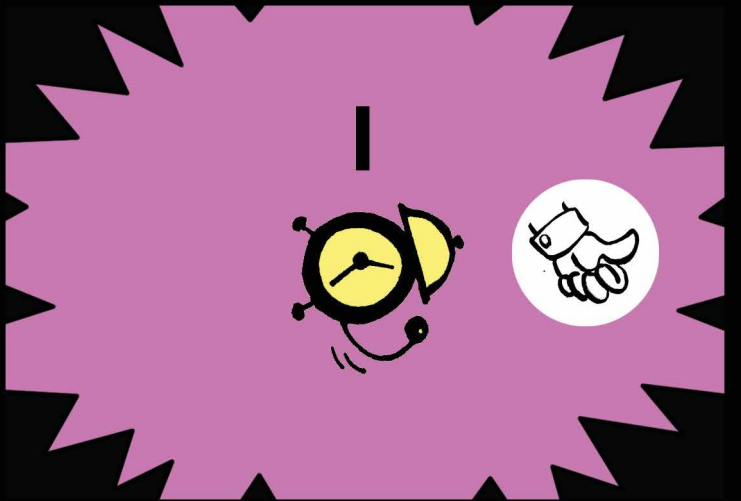
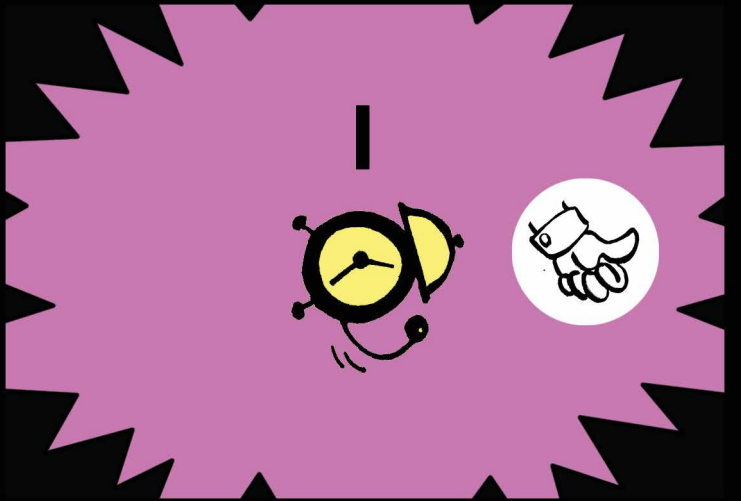
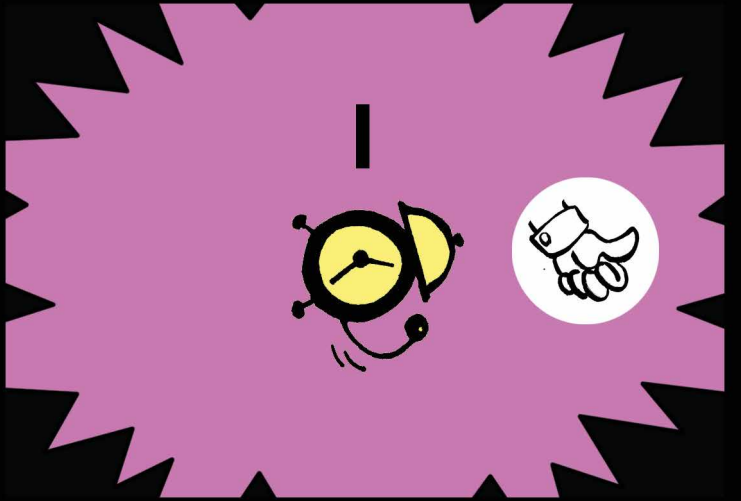
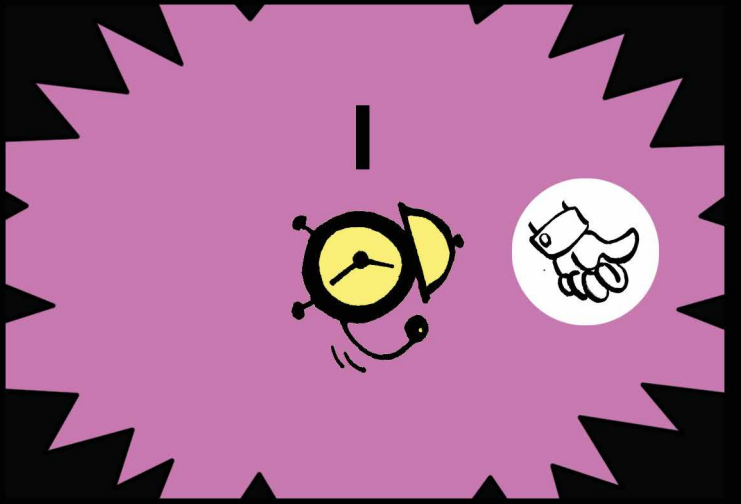
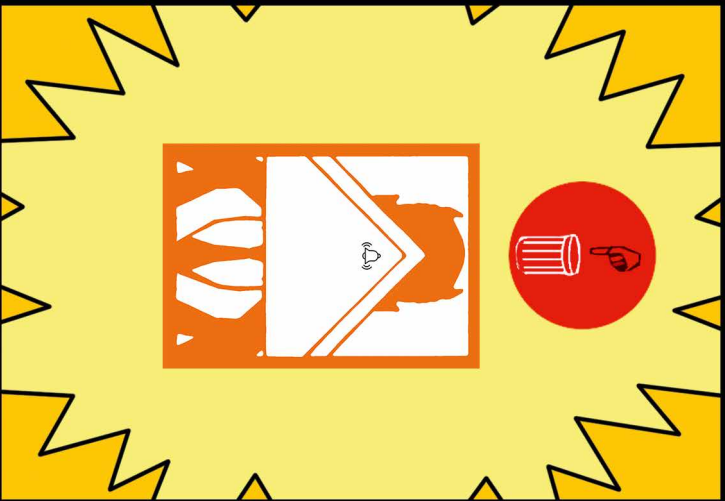
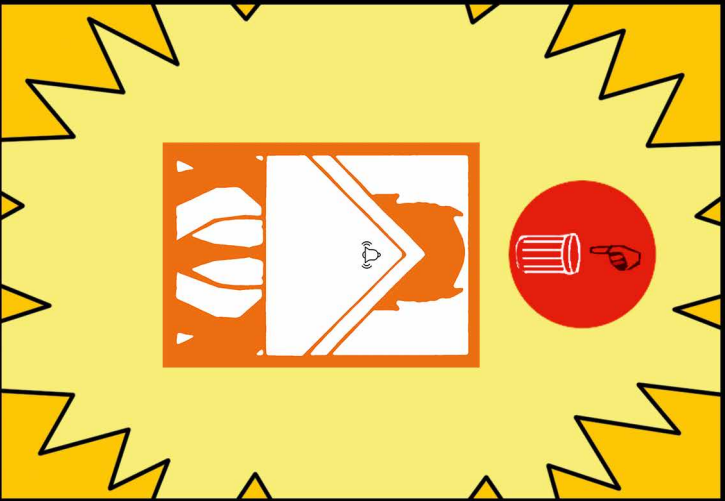
+2

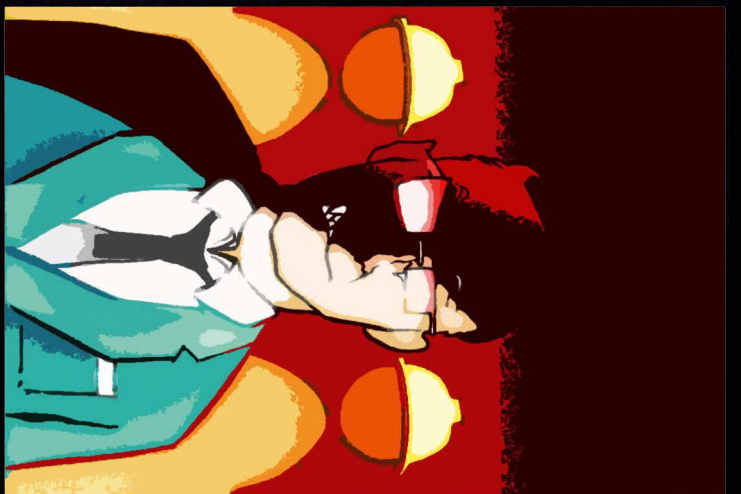
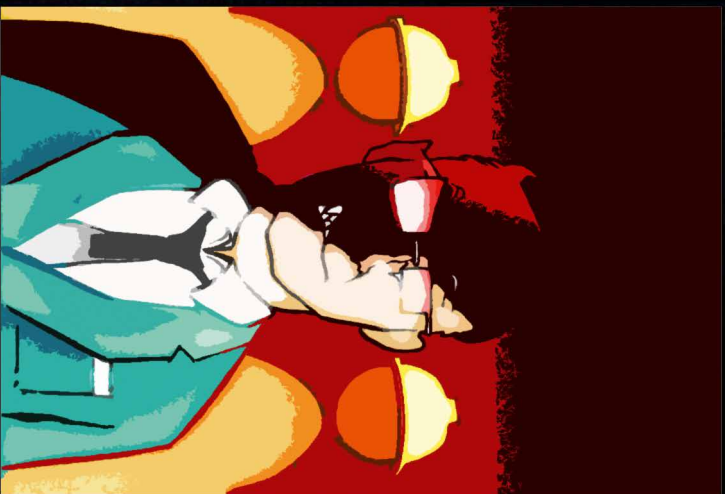
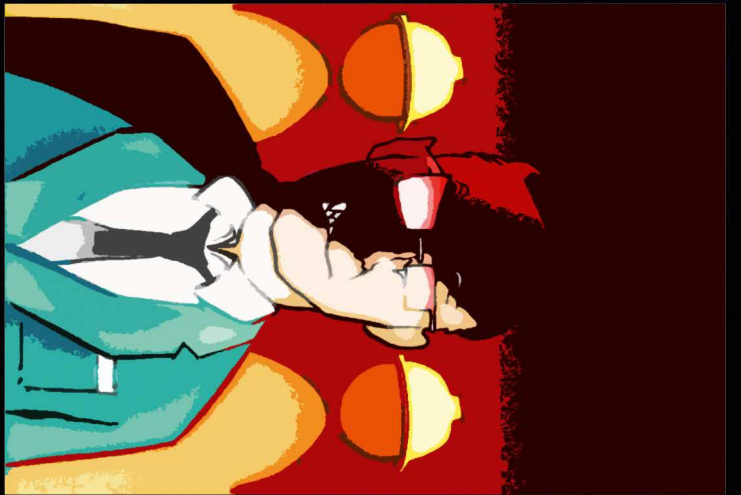
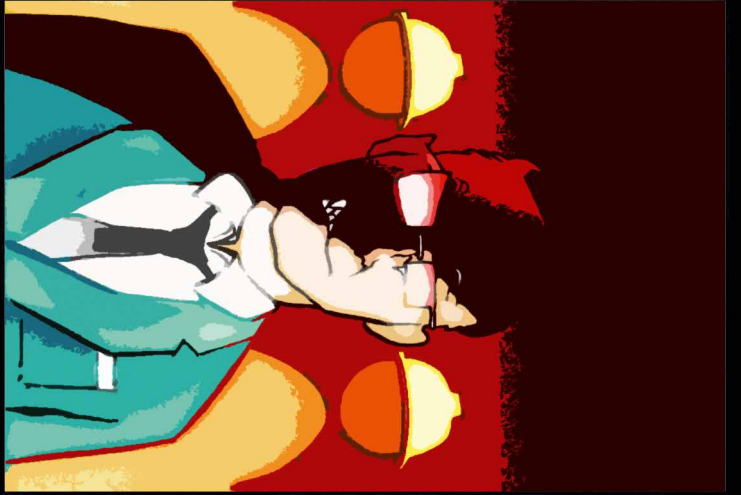
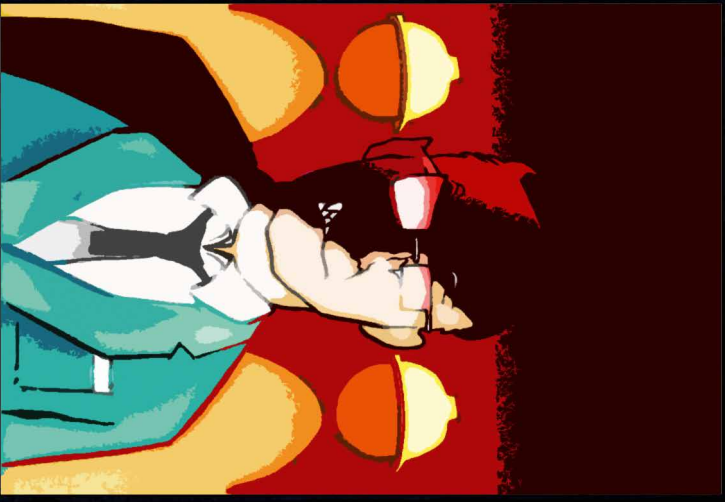


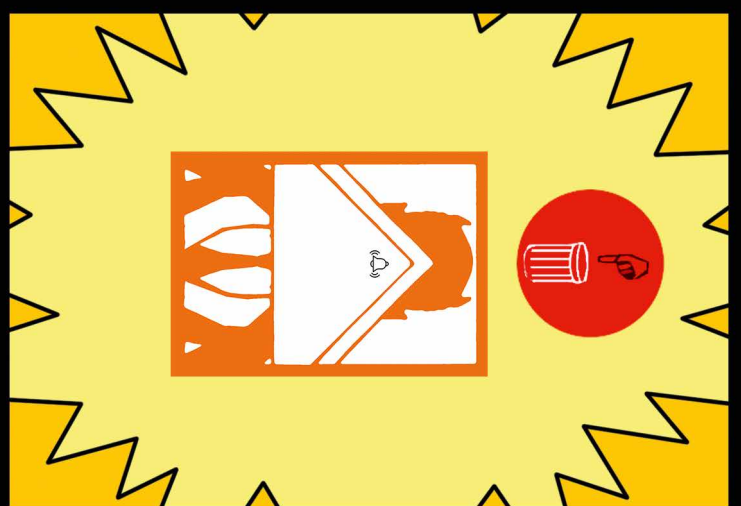
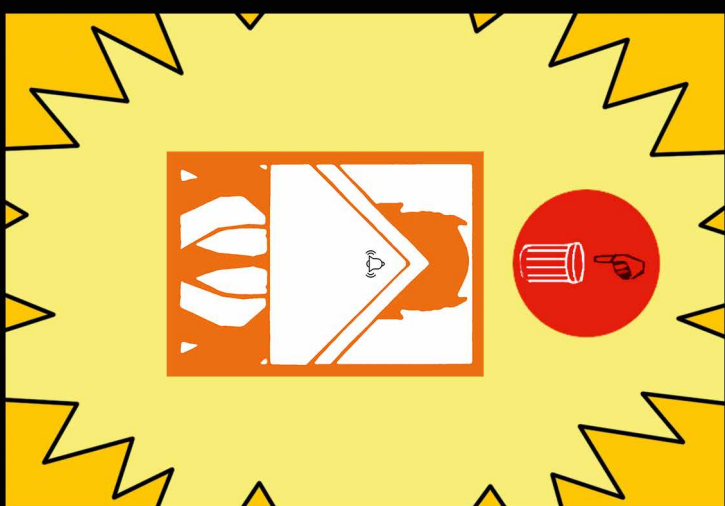
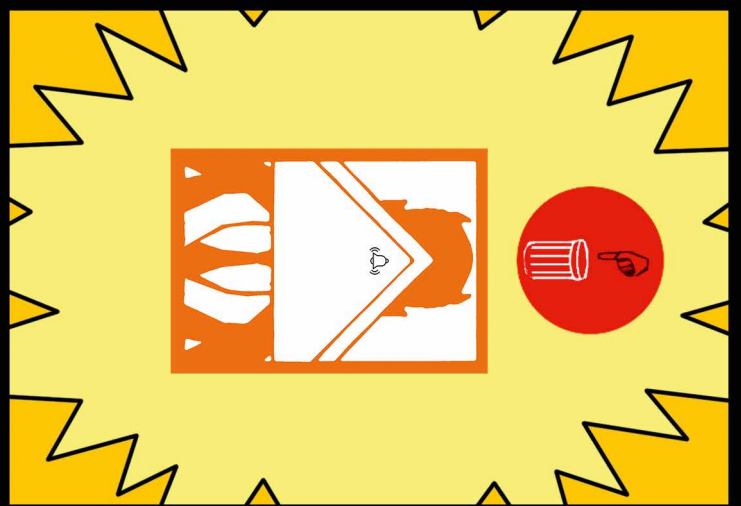
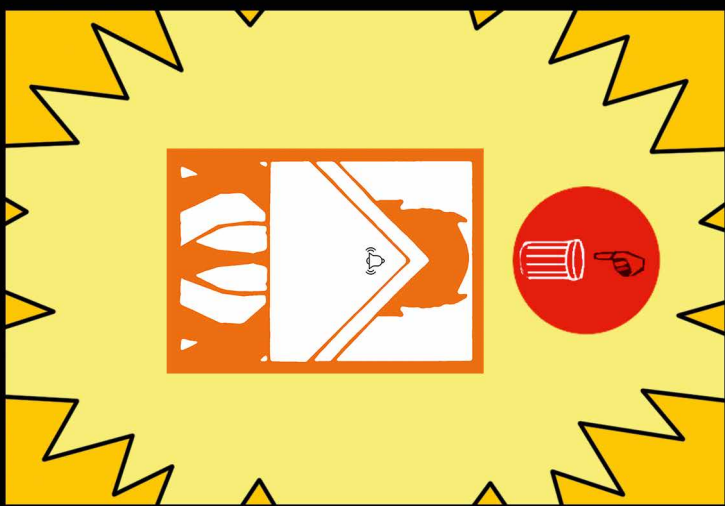
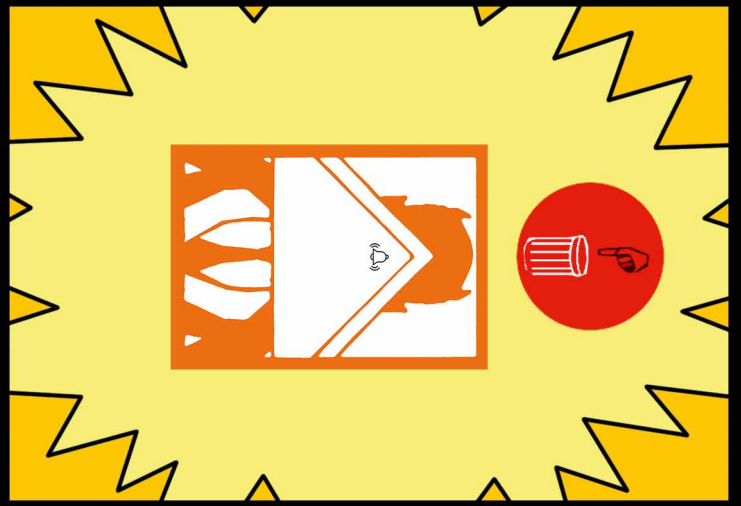
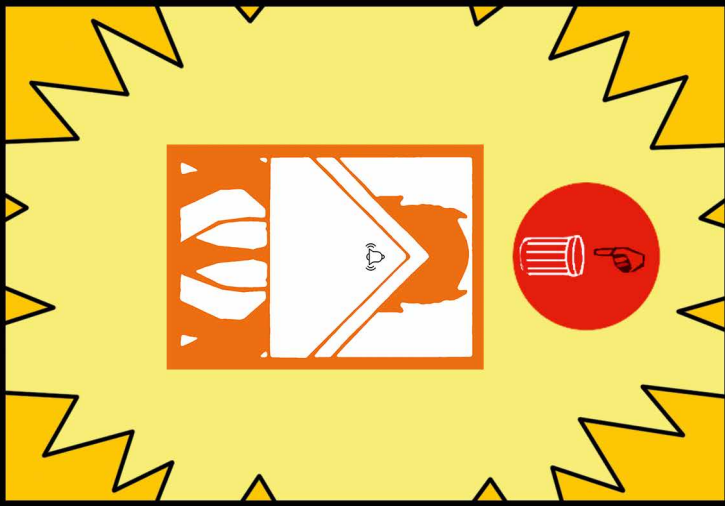


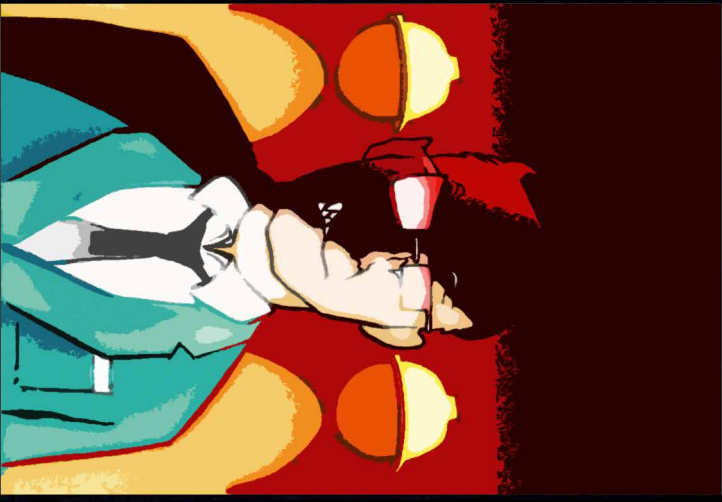
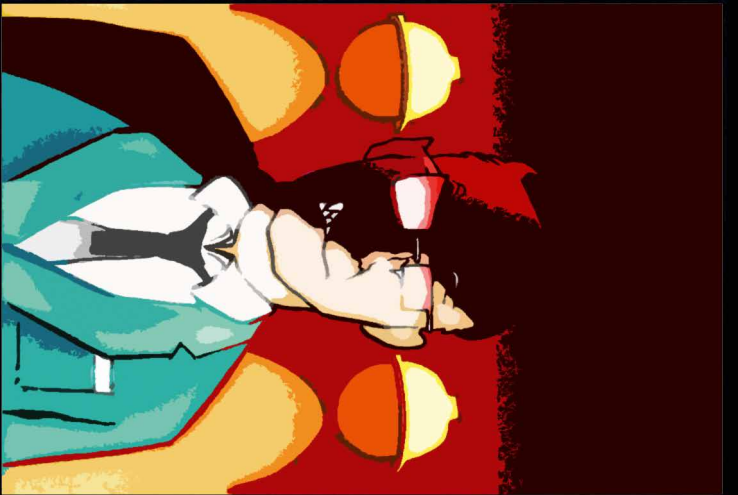















PRZEKUPIŁEŚ(-AŚ)
URZĘDNIKA WYDZIAŁU
ZAMÓWIENI PUBLICZNYCH




ZOSTAŁEŚ(-AŚ)
SKAZANY(-A) ZA PRANIE
PIENIĘDZY, KORUPCJĘ LUB
OSZUSTWO



TWOJA CÓRKA/SYN
PRACUJE W WYDZIALE
ZAMÓWIENI



SKŁAMAŁEŚ(-AŚ)
NA TEMAT DANYCH
TECHNICZNYCH LUB
FINANSOWYCH SWOJEJ FIRMY



ZŁOŻYŁEŚ(-AŚ)
FAŁSZYWĄ OFERTĘ, ABY
FIRMA TWOJEGO ZNAJOMEGO
WYGRAŁA PRZETARG



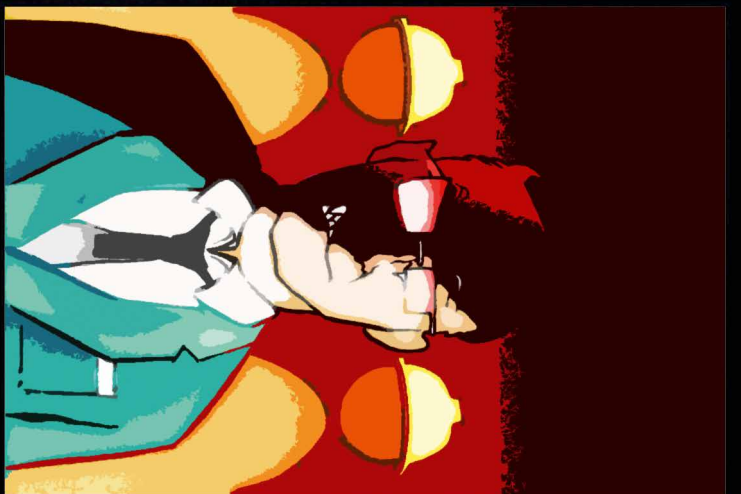
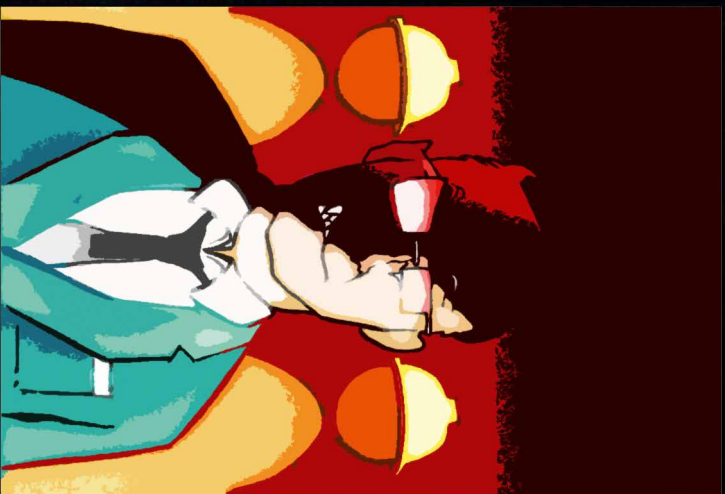
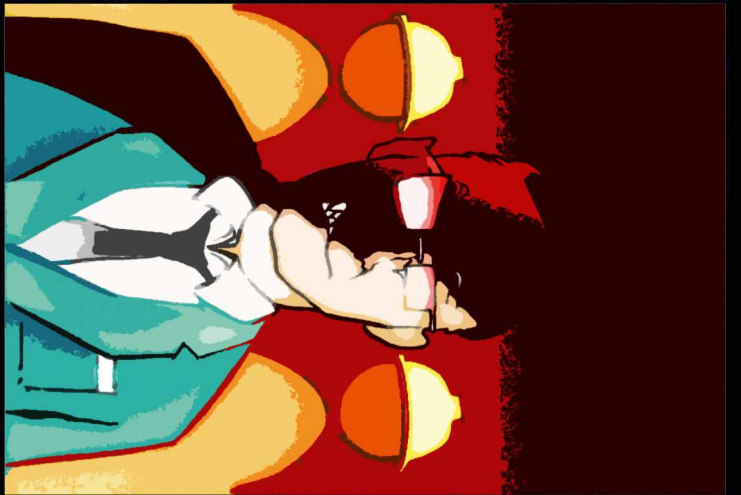
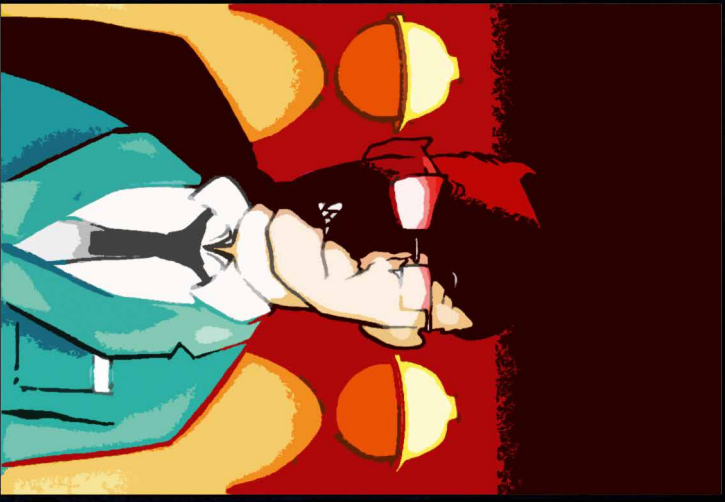
SPÓŹNIASZ SIĘ
Z ZAPŁATĄ
PODATKU



SPÓŹNIASZ SIĘ
Z ZAPŁATĄ
PODATKU



SPÓŹNIASZ SIĘ
Z ZAPŁATĄ
PODATKU





SPÓŹNIASZ SIĘ
Z ZAPŁATĄ
PODATKU



NIE
ZAKTUALIZOWAŁEŚ(-AŚ)
SWOICH DANYCH W REJESTRZE
SPÓŁEK



NIE
ZAKTUALIZOWAŁEŚ(-AŚ)
SWOICH DANYCH W REJESTRZE
SPÓŁEK



NIE
ZAKTUALIZOWAŁEŚ(-AŚ)
SWOICH DANYCH W REJESTRZE
SPÓŁEK



BRAKUJE CV
JEDNEGO Z TWOICH
PRACOWNIKÓW/



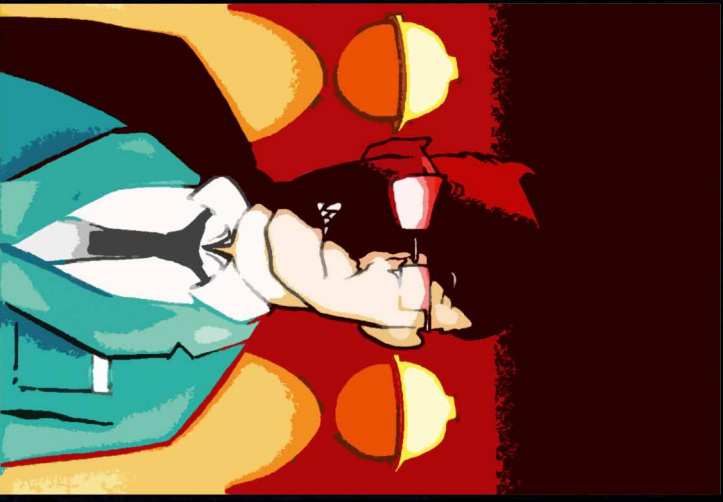
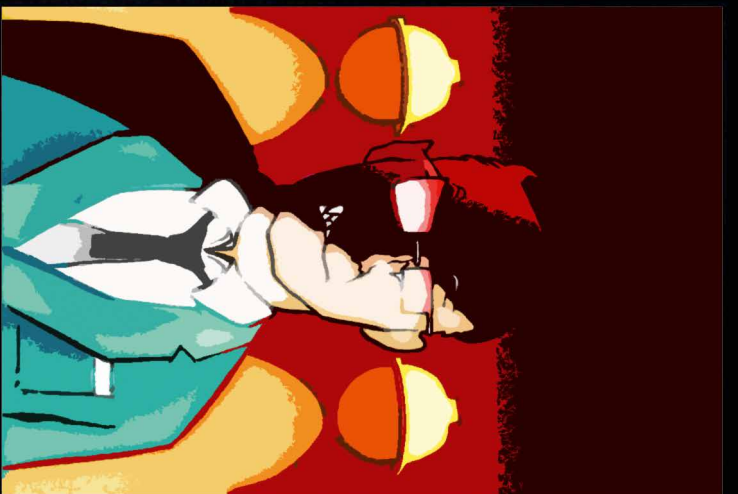
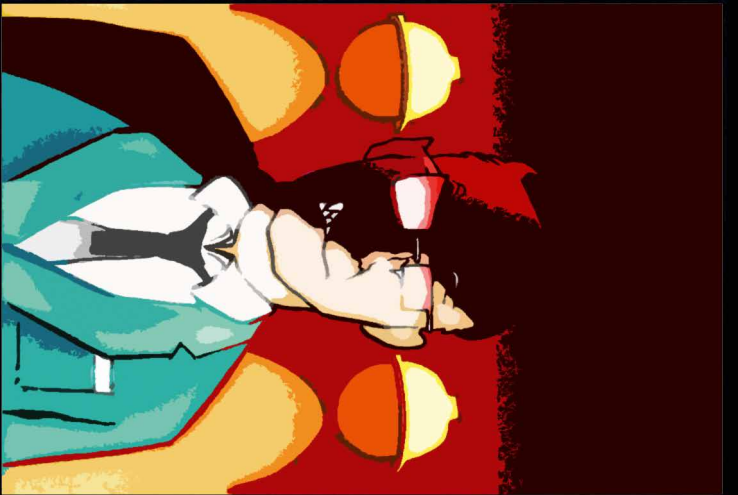
BRAKUJE CV
JEDNEGO Z TWOICH
PRACOWNIKÓW/

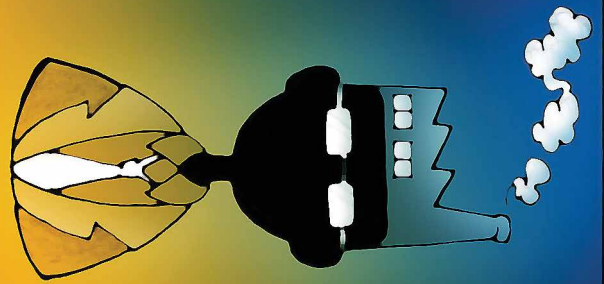
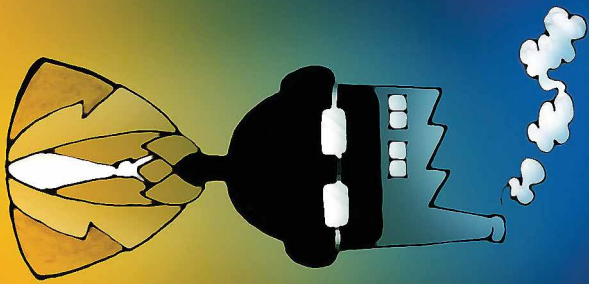
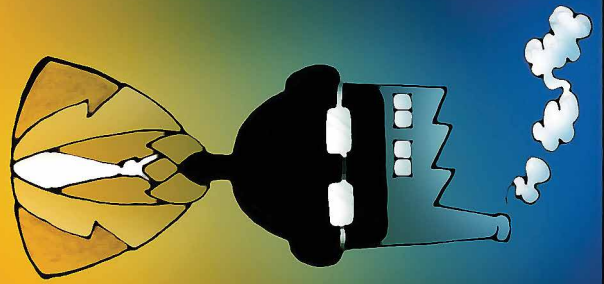
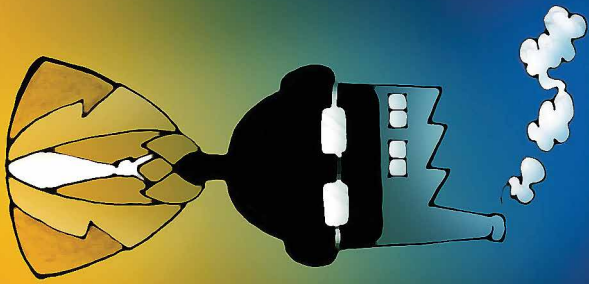
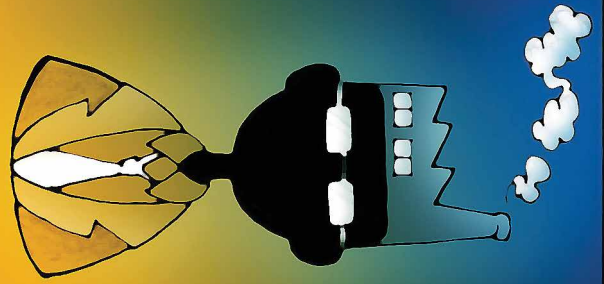
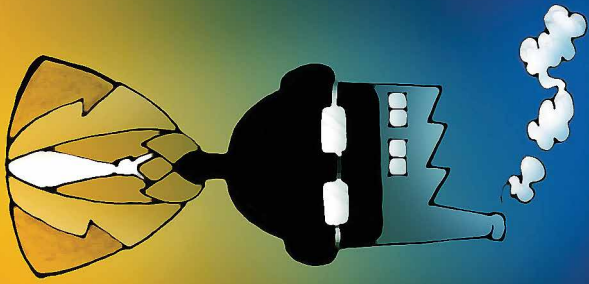
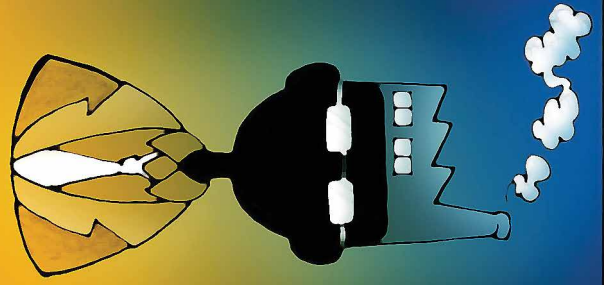
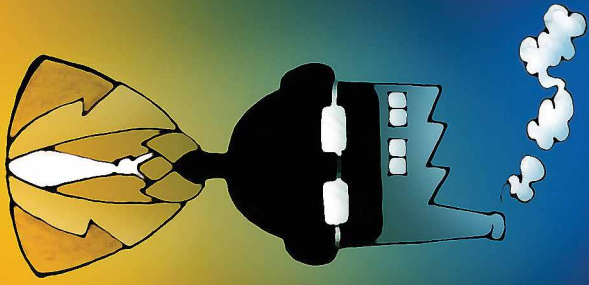


BRAKUJE CV
JEDNEGO Z TWOICH
PRACOWNIKÓW/



BRAKUJE CV
JEDNEGO Z TWOICH
PRACOWNIKÓW/





7

1	5	
---	---	--

15

E	1			
G	1			
C	2			
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5

4	
6	

25

E	2			
G				
C				
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

7

8	
6	

20

E	1			
G				
C	2			
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5

2	
8	

15

E	2			
G	1			
C	1			
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

8

6	
1	

25

E	1			
G				
C				
N				
S	1			

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

6

5	
1	

20

E	1			
G				
C	2			
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

8

7	
3	

15

E	1			
G	1			
C	1			
N	1			
S	1			

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

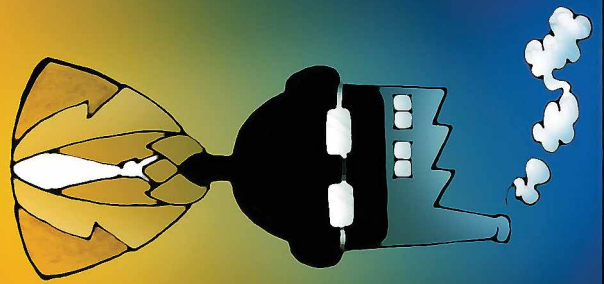
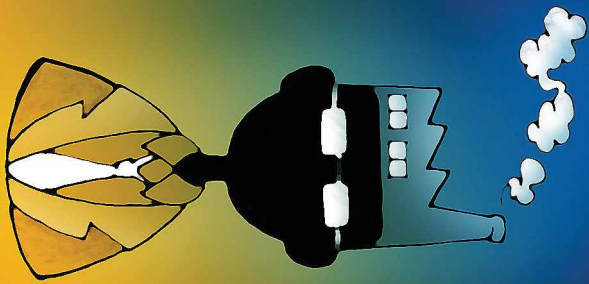
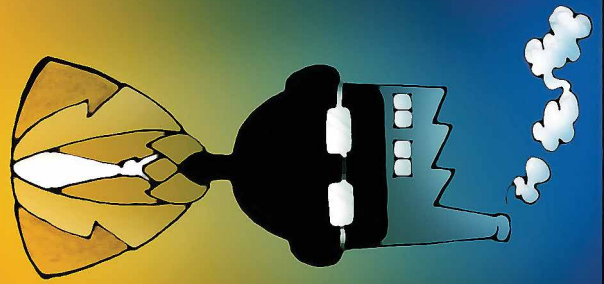
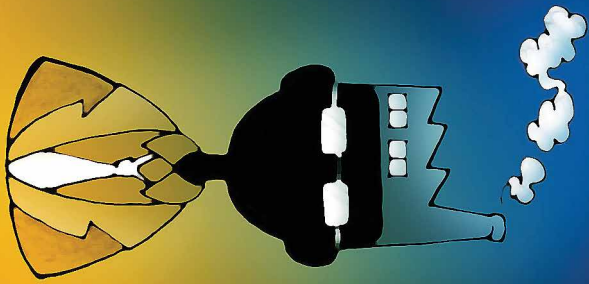
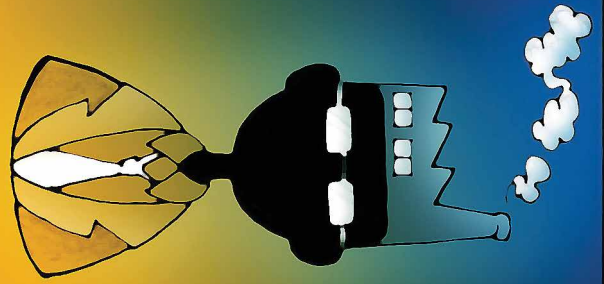
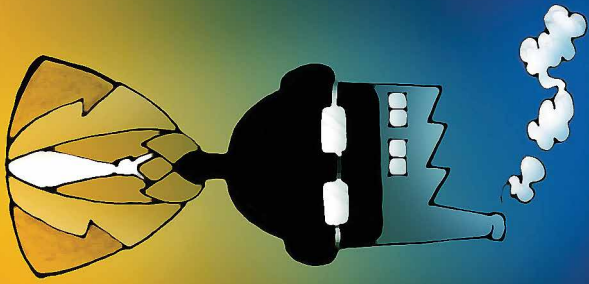
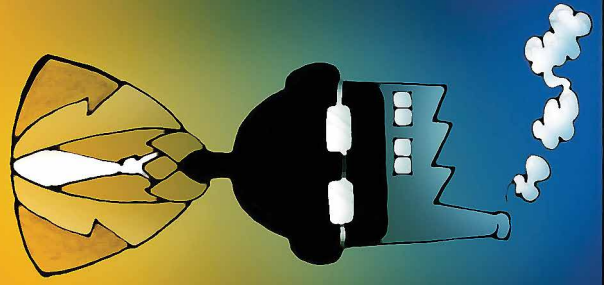
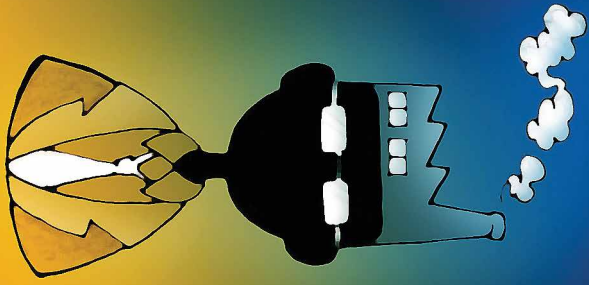
6

3	
2	

25

E	1			
G				
C	1			
N				
S				

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---



WYPOSAŻENIE HISTORYCZNEGO
CENTRUM MIASTA W MAŁĄ ARCHITECTURĘ




	1
	1

DOSTOSOWANIE RATUSZA DO POTRZEB
OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ



	1
	2

ZABEZPIECZENIE BUDYNKU SZKOŁY
PODSTAWOWEJ NA WYPADK TRZĘSIENIA ZIEMI



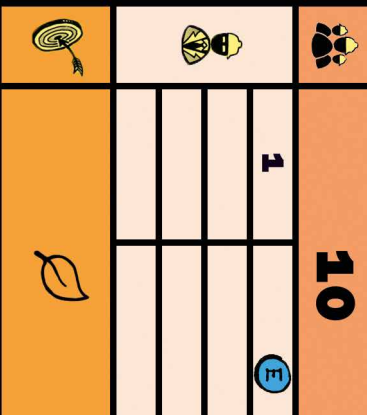
	1
	3




LOKALNA HALA SPORTOWA



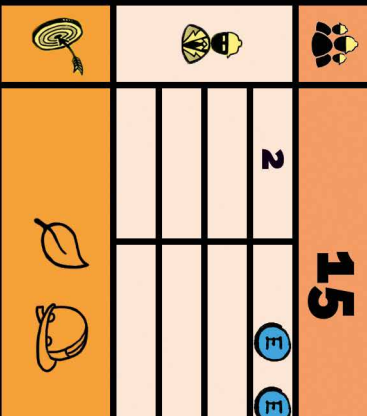
	1
	4




BUDOWA SZPITALA



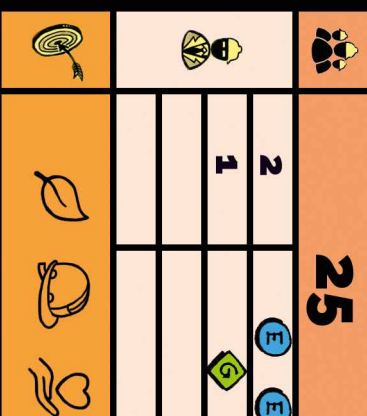
	10
	1
	E





ŚCIEŻKA ROWEROWA I CHODNIK



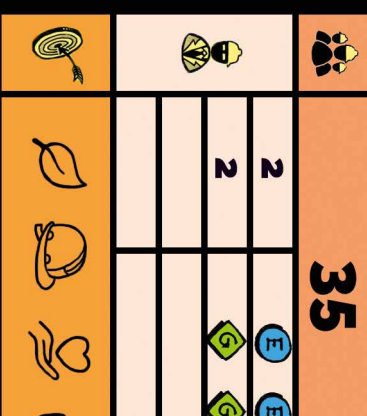
	15
	2
	E E






ZABEZPIECZENIE TOROWISK PRZED
TRZĘSIENIAMI ZIEMI



	25
	2
	1
	G

LINIA TRAMWAJOWA NA STARYM MIEŚCIE




	35
	2
	E E
	2
	G



BUDOWA SZPITALA



	1
	5

ŚCIEŻKA ROWEROWA I CHODNIK




	2
	1


ZABEZPIECZENIE TOROWISK PRZED
TRZĘSIENIAMI ZIEMI



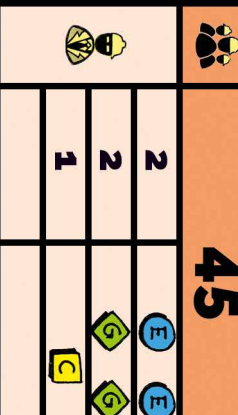
	2
	2







LINIA TRAMWAJOWA NA STARYM MIEŚCIE



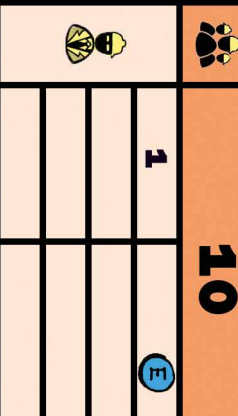
	2
	3




WYPOSAŻENIE HISTORYCZNEGO
CENTRUM MIASTA W MAŁĄ ARCHITECTURĘ



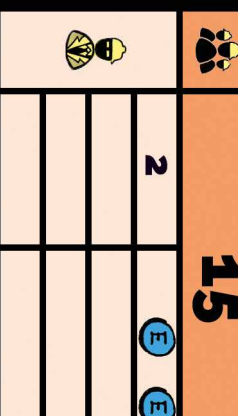
	45
	2
	2
	1
	E E
	G




DOSTOSOWANIE RATUSZA DO POTRZEB
OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ



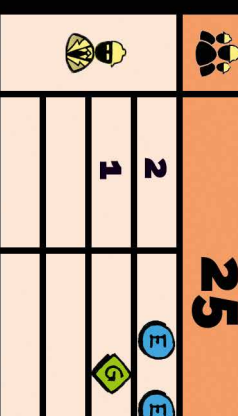
	10
	1
	E






ZABEZPIECZENIE BUDYNKU SZKOŁY
PODSTAWOWEJ NA WYPADK TRZĘSIENIA ZIEMI

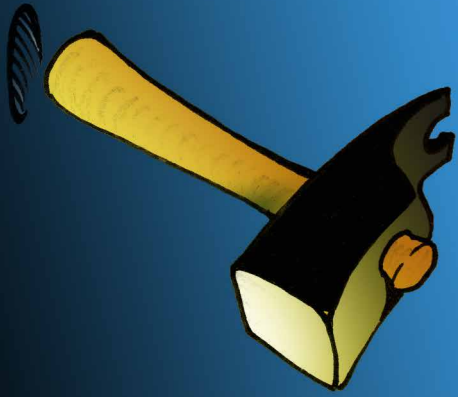


	15
	2
	E E

LOKALNA HALA SPORTOWA



	25
	2
	1
	E E
	G



MODERNIZACJA LINII KOLEJOWEJ



2 4

35



2



2



BUDOWA AUTOSTRADY



2 5

45



2



2



1



KONSERWACJA AKWEDUKTU



3 1

10



1



KONSERWACJA KANALIZACJI



3 2

15



2



MODERNIZACJA AKWEDUKTU



3 3

25



2



1



SIĘĆ KANALIZACJI BURZOWEJ



3 4

35



2



2



NOWY ZBIORNIK I SIĘĆ ROZDZIELCZA DLA GOSPODARSTW ROLNYCH



3 5

45



2



2



1



UTRZYMANIE DRÓG WODNYCH DLA STATKÓW



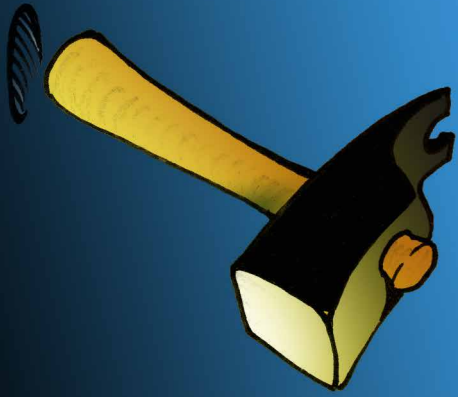
4 1

10



1





NOWE UJŚCIE RZEKI



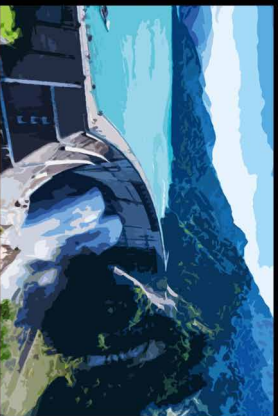
4

2

15

2

OBWAŁOWANIE MIEJSKIEGO ODCINKA RZEKI



4

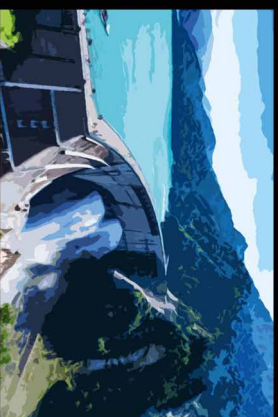
3

25

2

1

SYSTEM ODWADNIANIA W CELU ZAPOBIEGANIA ZAGROŻENIU POWODZIOWEMU



4

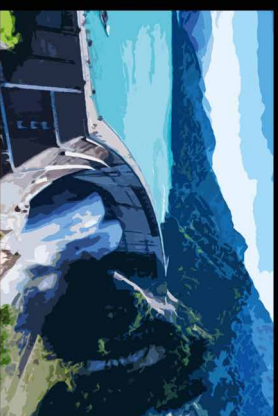
4

35

2

2

ZBIORNIK RETENCYJNY DLA OCHRONY PRZECIWPowODZIOWEJ



4

5

45

2

2

1

INSTALACJA PANELI SŁONECZNYCH NA DACHU RATUŠA



5

1

10

1

OŚWIETLENIE PUBLICZNE BRZEGU RZEKI



5

2

15

2

POPRAWA EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ SZPITALA



5

3

25

2

1

POPRAWA EFEKTYWNOŚCI OŚWIETLENIA PUBLICZNEGO



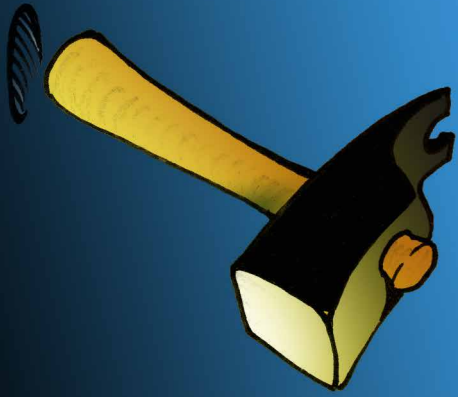
5

4

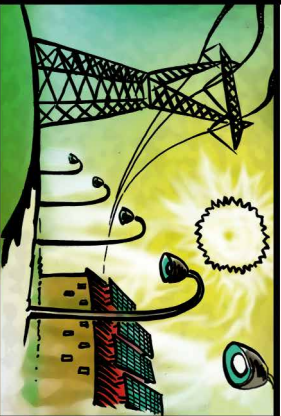
35

2

2



ELEKTROWNIA WODNA



5 ★

5 ★



45

2	E	E	
2	G	G	
1	C		





ZWALCZANIE CHWASTÓW I UTRZYMANIE FOSY ZAMKOWEJ



6 ★

1 ★



10

1	E		





RENOWACJA ŚREDNIOWIECZNYCH DRZWI KOŚCIOŁA



6 ★

2 ★



15

1	E		
1	C		





MODERNIZACJA EKSPOZYCJI I MULTIMEDIÓW W MUZEUM



6 ★

3 ★



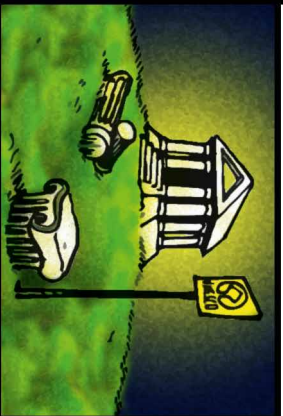
25

1	E		
2	C	C	





ODBUDOWA KLASZTORU



6 ★

4 ★



35

1	E		
3	C	C	C





REKULTYWACJA STANOWISKA ARCHEOLOGICZNEGO I PRZEKSZTAŁCENIE GO W MUZEUM



6 ★

5 ★



45

1	E		
4	C	C	C





NOWA SIĘĆ BEZPRZEWODOWA DLA BIUR RADY MIEJSKIEJ



7 ★

1 ★



10

1	E		





KATALOG CYFROWY DLA BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ



7 ★

2 ★

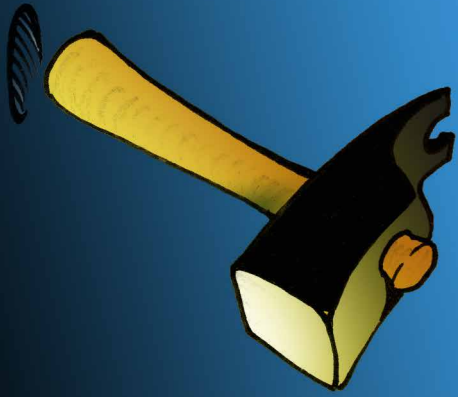


15

1	E		
1	C		







DIGITALIZACJA KRAJOWEGO
REJESTRU GRUNTÓW



7 ★
3 ★

25

1	E	G	G



USŁUGI GASTRONOMICZNE
DLA PRZEDSZKOLA



8 ★
2 ★

15

2	S	S



TABLICE ELEKTRONICZNE
DLA LOKALNYCH SZKÓŁ



7 ★
4 ★

35

1	E	G	G	G



POMOC DOMOWA DLA OSÓB STARSZYCH



8 ★
3 ★

25

3	N	N	N



INSTALACJA ŚWIATŁOWODU



7 ★
5 ★

45

2	E	E	G
1			



POMOC SPOŁECZNA I MEDYCZNA
DLA OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ



8 ★
4 ★

35

2	N	N	S	S
2				



KURS JĘZYKOWY DLA MIGRANTÓW



8 ★
1 ★

10

1	G



SCHRONISKO DLA BEZDOMNYCH



8 ★
5 ★

45

2	N	N	S	S
2				
1	G			



